

ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ КОСТРОМСКОЙ ОБЛАСТИ

НА ПЕРИОД
ДО 2025 ГОДА

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ СТРАТЕГИИ.....	5
1.1. Прогнозные сценарии развития Российской Федерации до 2030 года.....	6
1.2. Цели и задачи Стратегии Костромской области.....	7
1.3. Стратегические ориентиры инвестиционного развития Костромской области	8
2. ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ КОСТРОМСКОЙ ОБЛАСТИ	13
2.1. Оценка экономического развития региона.....	14
2.2. Основные показатели инвестиционной деятельности в Костромской области за период 2000 - 2012 гг.	17
2.3. Оценка составляющих инвестиционного климата в Костромской области (на основании результатов независимых рейтингов)	22
2.4. Оценка факторов инвестиционной привлекательности Костромской области.....	23
2.5. Проблемы инвестиционного развития Костромской области.....	32
3. РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ	33
3.1. Совершенствование инвестиционной политики	34
Формирование команды квалифицированных специалистов, ответственных за привлечение инвестиций и взаимодействие с инвесторами.	35
Совершенствование мер государственной поддержки инвестиционной деятельности и снижение административных барьеров.	35
Территориальное развитие.	37
Создание Корпорации развития Костромской области	38
Развитие кадрового потенциала	41
Расширение источников инвестирования	43
Повышение информационной открытости и укрепление инвестиционного имиджа региона	43
3.2. Ожидаемые результаты реализации Стратегии	45

4. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ49

ПРИЛОЖЕНИЯ52

Приложение №1 SWOT-матрица оценки факторов, влияющих на инвестиционную привлекательность Костромской области.....	52
Приложение №2. Базовая модель компетенций сотрудников, ответственных за привлечение инвестиций и взаимодействие с инвесторами	53
Приложение №3 Рекомендуемые сроки административных процедур, проводимые органами местного самоуправления в рамках реализации инвестиционных проектов	55
Приложение №4 Наиболее значимые инвестиционные проекты Костромской области.....	56
Приложение № 5 Перспективы создания промышленных округов в Костромской области	58
Многофункциональный парк «Индустриальный».....	58
Индустриальный парк «Волгореченский»	61
Многофункциональный парк «Борок»	66
Агропромышленный парк	68
Индустриальный парк «Солигалич».....	70
Индустриальные парки «Шарья» и «Мантурово» (межмуниципальный лесопромышленный кластер).....	74
Приложение №6 Обоснование целесообразности создания, формы, структуры и механизмов деятельности Корпорации развития Костромской области	78
Приложение №7 План реализации Инвестиционной стратегии Костромской области на период до 2025 года	88

Инвестиционная Стратегия Костромской области на период до 2025 года (далее - Стратегия) представляет собой документ, определяющий долгосрочные задачи и ожидаемые результаты деятельности органов государственной власти Костромской области совместно с бизнес-сообществом по созданию благоприятного инвестиционного климата в Костромской области.

Стратегия разработана в соответствии с требованиями Стандарта деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе, утвержденного решением Наблюдательного совета автономной некоммерческой организации «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» от 3 мая 2012 года, и основывается на положениях следующих ключевых стратегических документов Российской Федерации и Костромской области:

1) Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике»;

2) Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года № 601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления»;

3) Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 года № 1662-р;

4) распоряжения Правительства Российской Федерации от 6 сентября 2011 года № 1540-р «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Центрального федерального округа до 2020 года»;

5) распоряжения администрации Костромской области от 27 августа 2013 года № 189-ра «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Костромской области на период до 2025 года».

Стратегия подготовлена с учетом поставленных Президентом Российской Федерации приоритетов социально-экономического и инвестиционного развития Российской Федерации.





Раздел 1
ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ СТРАТЕГИИ



1.1. Прогнозные сценарии развития Российской Федерации до 2030 года

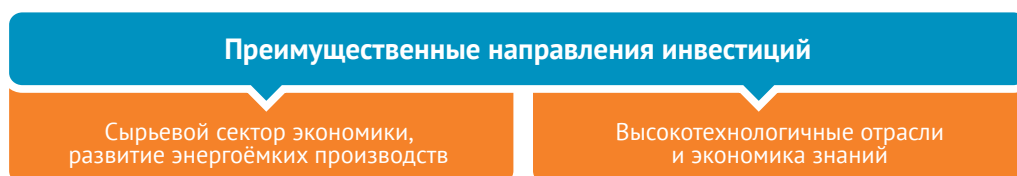
Инвестиционная стратегия Костромской области реализуется во взаимосвязи с программами долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации.

Основные тенденции развития экономики и ключевые факторы, влияющие на сценарии долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации:

Рисунок 1
Основные тенденции и ключевые факторы развития экономики Российской Федерации



Рисунок 2
Прогнозные сценарии развития Российской Федерации до 2030 года



1.2. Цели и задачи Стратегии

Основной целью Стратегии является определение направлений инвестиционной политики Костромской области на период до 2025 года для обеспечения динамичного развития экономики на долгосрочную перспективу и повышения благосостояния жителей Костромской области.

Для достижения цели поставлены следующие задачи:

1. обеспечение инвесторов доступной инфраструктурой для размещения производственных и иных объектов;
2. упрощение прохождения согласительных и разрешительных процедур при реализации инвестиционных проектов;
3. создание эффективных механизмов профессиональной подготовки и переподготовки кадров по специальностям, соответствующим потребностям инвесторов;
4. организация эффективной системы государственной поддержки инвестиционных проектов;
5. выравнивание инвестиционной привлекательности муниципальных образований Костромской области;
6. формирование и продвижение имиджа (бренда) Костромской области как открытого региона, благоприятного для осуществления инвестиционной деятельности;
7. повышение конкурентоспособности действующих предприятий;
8. увеличение доли инновационной продукции в валовом региональном продукте, развитие высокотехнологичных отраслей экономики;
9. обеспечение благоприятного состояния окружающей среды, рационального природопользования и равного доступа к природным ресурсам;
10. создание условий для наиболее полного удовлетворения спроса населения Костромской области на потребительские товары, услуги общественного питания и бытовые услуги по доступным ценам при обеспечении качества и безопасности их приобретения и потребления.

1.3. Стратегические ориентиры инвестиционного развития Костромской области

Стратегическими ориентирами инвестиционного развития Костромской области в целом являются:

- 1) развитие инвестиционной инфраструктуры;
- 2) развитие государственного участия в реализации крупных инвестиционных проектов;
- 3) развитие производственной инфраструктуры;
- 4) совершенствование региональной инвестиционной политики, направленной на привлечение и сохранение инвестиций;

5) устранение институциональных барьеров для размещения инвестиций в отраслях и сферах регионального хозяйства Костромской области.

Успешная реализация цели и задач Стратегии тесно связана с развитием инвестиционной деятельности предприятий всех видов экономической деятельности.

Учитывая отраслевую специализацию Костромской области и имеющийся ресурсный потенциал, приоритетами инвестиционного развития региона в разрезе видов деятельности являются:

Таблица 1

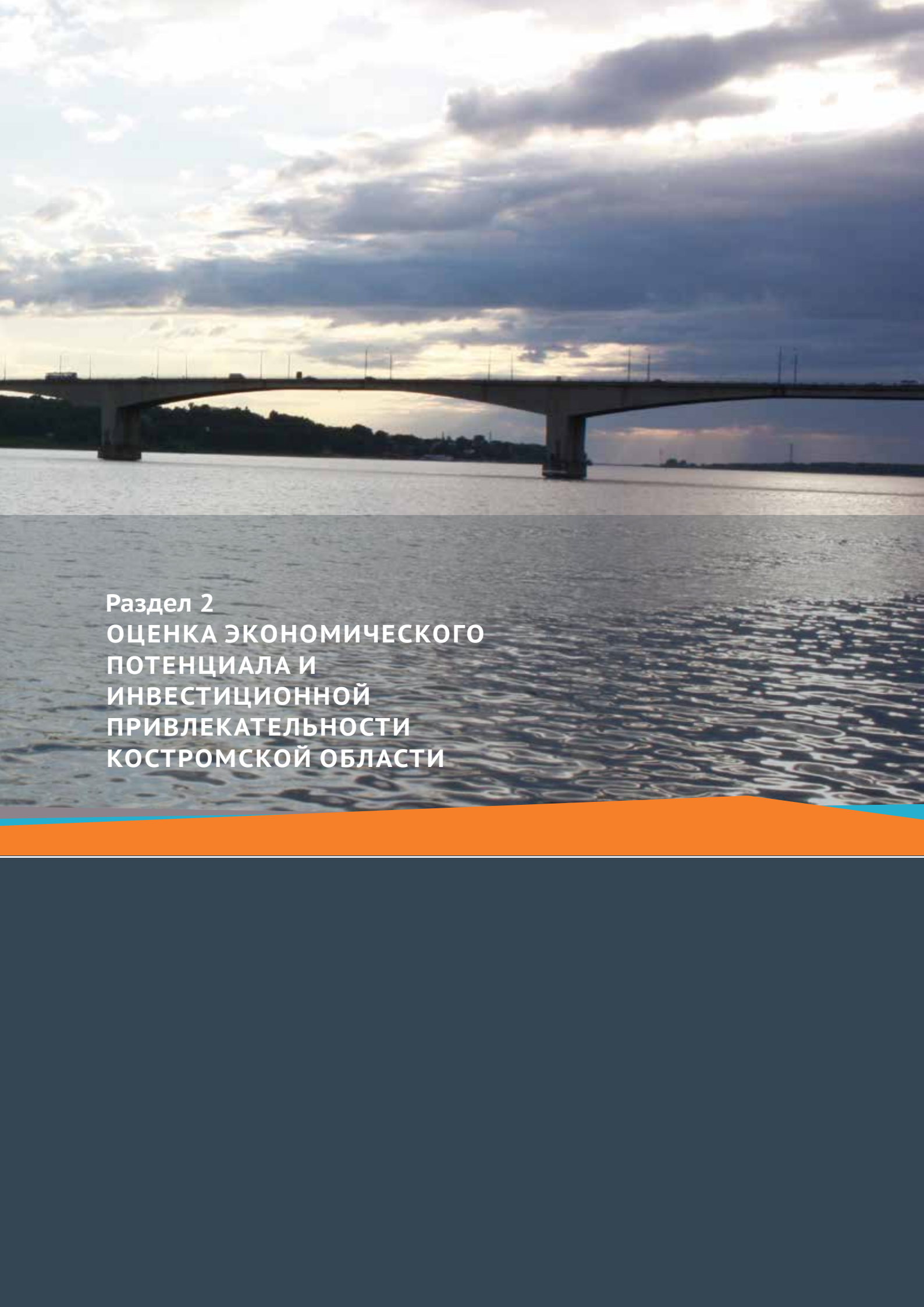
Сфера развития	Направления развития
Обрабатывающие производства	технологическое обновление производственных мощностей на основе внедрения передовых зарубежных и российских технологий; развитие промышленных округов; создание условий для системного перехода промышленности в режим инновационного развития, диверсификация промышленного комплекса; развитие коммерциализации на производстве и внедрение результатов научно-технических разработок; внедрение энергосберегающих и малоотходных ресурсосберегающих технологий; внедрение технологий, снижающих влияние промышленных предприятий на загрязнение атмосферы, подземных и поверхностных вод, почв, недр, озонового слоя.
Лесопромышленный комплекс	организация новых производств, нацеленных на комплексную, безотходную переработку лесосырья, в первую очередь, низкосортной древесины и выпуск готовой продукции высокого технологического передела; содействие техническому перевооружению предприятий ЛПК, в том числе посредством расширения доступности лизинговых операций и кредитных ресурсов, стимулирования развития деревообрабатывающих и бумажных производств; разработка комплекса мер по стимулированию ресурсо- и энергосбережения в деревообрабатывающих производствах; оптимизация контрольных процедур со стороны власти по пресечению нелегального оборота древесины и незаконных производств.
Агропромышленный комплекс	укрепление племенной базы животноводства; увеличение производства продукции животноводства в условиях постепенного импортозамещения с учетом использования зарубежного опыта; замещение импорта овощной продукции за счет развития и строительства тепличных хозяйств; расширение применения высокоинтенсивных ресурсосберегающих технологий в растениеводстве, повышение почвенного плодородия за счет внедрения передовых зарубежных и отечественных технологий; стимулирование создания заготовительных и снабженческо-сбытовых структур, развитие кредитной кооперации, а также производств по переработке сельскохозяйственной продукции, производимой крестьянско-фермерскими и личными подсобными хозяйствами.

Сфера развития	Направления развития
Строительный комплекс	<p>формирование эффективных рынков земельных участков, обеспеченных градостроительной документацией;</p> <p>обеспечение земельных участков сетями инженерной и транспортной инфраструктуры в целях дальнейшего развития как комплексной жилой застройки, так и индивидуально-малоэтажного строительства;</p> <p>развитие индивидуального жилищного строительства и комплексной жилищной застройки;</p> <p>разработка новых и совершенствование действующих институтов жилищного рынка, обеспечивающих повышение доступности жилья: жилищной ипотеки, земельной ипотеки, развитие рынка ипотечных ценных бумаг;</p> <p>развитие промышленной базы стройиндустрии и промышленности строительных материалов с применением новых технологий.</p>
Освоение природно-ресурсного потенциала	<p>интеграция товаропроизводителей местной строительной продукции в крупнейший рынок Центрального федерального округа и прилегающих округов с использованием транспортной инфраструктуры, особенно внутренних водных путей;</p> <p>технологическое перевооружение перерабатывающих производств с целью замещения ввозимых на территорию области строительных материалов за счет использования местных общераспространенных строительных материалов;</p> <p>организация и проведение геологоразведочных работ по развитию минерально-сырьевой базы области по участкам, приближенным к перспективным инвестиционным площадкам Костромской области на принципах последующей компенсации бюджетных затрат через открытые аукционы на право пользования недрами при осуществлении добычи ископаемых;</p> <p>создание крупных современных производств, специализирующихся на добыче и переработке общераспространенных полезных ископаемых, для удовлетворения общих строительных потребностей региона, снижения себестоимости готовой продукции и расширения ее ассортимента;</p> <p>освоение запасов нетрадиционных для Костромской области полезных ископаемых (горючие сланцы, фосфориты, карбонатные породы для цементного производства, минеральные пигменты и др.), организация производств для их переработки.</p>
Жилищно-коммунальное хозяйство	<p>модернизация жилищно-коммунальной сферы и обеспечение доступности расходов на эксплуатацию жилья и оплаты жилищно-коммунальных услуг для населения;</p> <p>создание условий, обеспечивающих снижение износа жилищного фонда, в том числе ликвидацию аварийного и ветхого жилья;</p> <p>привлечение субъектов частного предпринимательства к управлению и инвестированию в жилищно-коммунальную инфраструктуру, в том числе с использованием механизмов государственно-частного партнерства;</p> <p>содействие самоорганизации населения в сфере жилищных отношений, в том числе в организации товариществ собственников жилья;</p> <p>внедрение ресурсосберегающих технологий;</p> <p>повышение уровня благоустройства городских и сельских поселений.</p>

Сфера развития	Направления развития
Транспортный комплекс	создание условий для повышения экологичности и качества транспортных услуг, снижения доли подвижного состава общественного транспорта со сверхнормативными сроками эксплуатации; развитие системы персонифицированного учета поездок льготных пассажиров; использование инновационных технологий строительства и содержания транспортной инфраструктуры; применение навигационного обеспечения на рынке транспортных услуг (автомобильный и городской электрический транспорт общего пользования); развитие логистической инфраструктуры речной транспортной системы
Образование	расширение использования современных зарубежных и российских образовательных технологий; развитие системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации научно-педагогических, педагогических и управленческих кадров для всех уровней системы образования, включая стимулирование притока в сферу образования молодых кадров, в т.ч. в виде организации обучения за рубежом; существенное увеличение объема и качества исследований и разработок в системе образования с привлечением зарубежных специалистов; создание взаимосвязанной инвестиционно-инновационной сети кластерных структур на территории области с позиционированием конкретной роли вузовской науки в каждом кластере; формирование образовательных программ учебных заведений Костромской области высшего и среднего звена под конкретный инвестиционный проект с учетом перспективной потребности в кадрах
Сфера инновационных разработок - внедрения технологий	создание экологически безопасного ресурсосберегающего производства и переработки сельскохозяйственного сырья и продуктов питания; создание энергосберегающих систем транспортировки, распределения и потребления тепла и электроэнергии; производство наноматериалов, композитных материалов и изделий из них, топлива и энергии из органического сырья; переработка и утилизация техногенных образований и отходов; создание и обработка полимеров и эластомеров.

В равной степени значимым для каждого из вышеуказанных отраслевых приоритетов инвестиционного развития Костромской области является кадровое обеспечение, соответствующее потребностям инвестора.





Раздел 2
ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОГО
ПОТЕНЦИАЛА И
ИНВЕСТИЦИОННОЙ
ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ
КОСТРОМСКОЙ ОБЛАСТИ

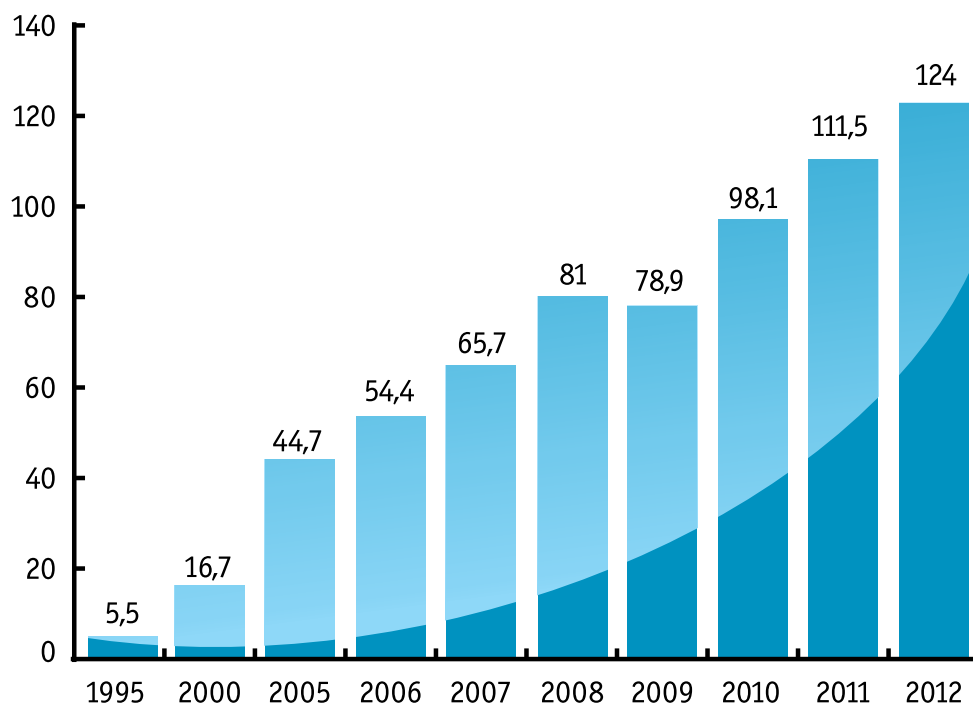
2.1. Оценка экономического развития региона

Развитие экономики региона оценивается с помощью различных показателей. Наиболее важным из них является объем валового регионального продукта (ВРП), характеризующий достигнутый уровень производства товаров и услуг по основным отраслям экономики.

По объему ВРП Костромская область, начиная с 2006 года, занимает последнее место среди регионов ЦФО (в 2000 году – 13 место). Незначителен вклад Костромской области в объем ВРП по ЦФО (0,7%) и Российской Федерации в целом (0,25%).

За период 2000-2012 годов ВРП Костромской области вырос в сопоставимых ценах на 17,3% и составил в 2012 году 124 млрд. рублей (или 102,5% в сопоставимых ценах к уровню предыдущего года).

Рисунок 3
Динамика ВРП Костромской области, млрд. рублей*



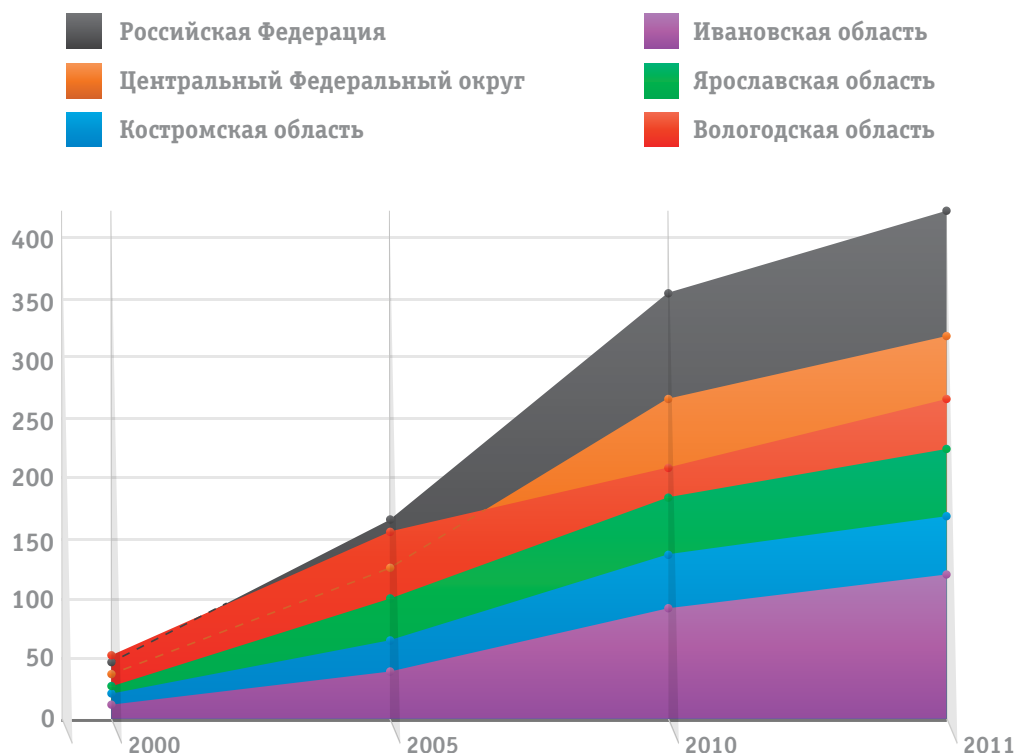
*Показатель ВРП за 2012 год приведен по оценке департамента экономического развития Костромской области

С 2000 года темпы экономического развития области стали отставать от многих субъектов Центрального федерального округа и Российской Федерации.

В 2011 году показатель ВРП на душу населения составил 168 тыс. рублей, что в 2,5 раза ниже среднего показателя в разрезе регионов Центрального федерального округа и в 1,9 раза ниже, чем в среднем по

стране. По этому показателю регион занимает 15 место в ЦФО и 57 место в Российской Федерации.

Рисунок 4
Динамика ВРП на душу населения, тыс. руб.



Основной отраслью экономики Костромской области является промышленность, которая в 2012 году сформировала свыше 33% ВРП, что соизмеримо значениям аналогичных показателей в Ивановской (31,3%), Ярославской (32,5%), Рязанской (35,7%) и Владимирской (36,5%) областях.

Среднегодовые темпы роста промышленного производства в Костромской области в 2000 – 2012 годах составили 4,4% (для сравнения в Российской Федерации данный показатель составил 4,2%, в ЦФО - 6,5%).

Индекс промышленного производства Костромской области в 2012 году (103,5%) превысил среднероссийский уровень (102,6%), но сложился ниже, чем в среднем по ЦФО (105,5%). По темпам роста промышленного производства область в 2012 году занимала 12 место в ЦФО (2007 год – 13 место) и 42 место в Российской Федерации (2007 год – 48 место).

Рисунок 5
Индекс промышленного производства в Костромской области в сравнении со средним значением по регионам ЦФО и Российской Федерации, %



На интегральный показатель работы промышленного комплекса наибольшее влияние оказывают обрабатывающие производства. Их удельный вес в структуре отгрузки товаров и услуг по чистым видам экономической деятельности составляет 75,2%.

Рисунок 6
Структура обрабатывающих производств Костромской области в 2012 году



Отличительной чертой регионального промышленного комплекса является широкая диверсификация выпускаемой продукции.

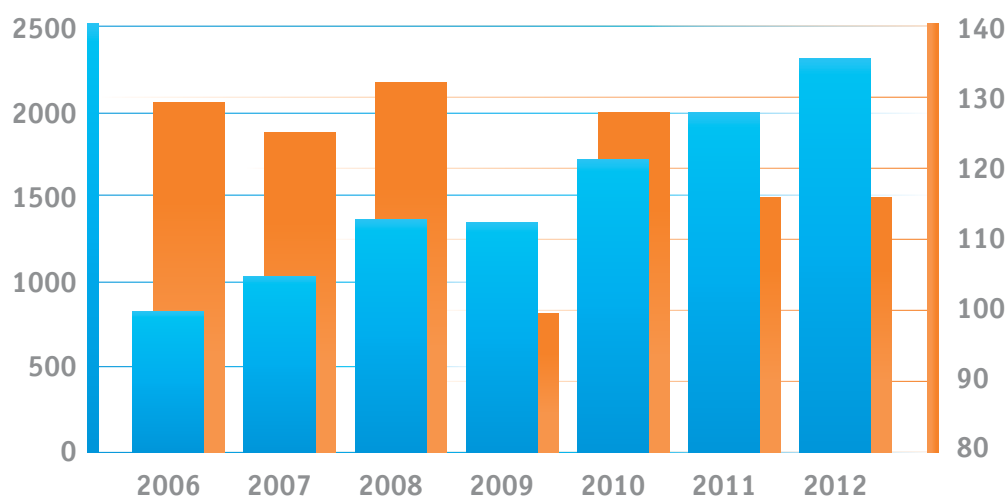
Лидерство региона обеспечено, прежде всего, за счет успешного развития следующих отраслей: деревообработка, химическое производство,

производство электрооборудования, транспортных средств, ювелирных изделий, машин и оборудования.

Уровень производительности труда по Костромской области в 2011 году составил 334 тыс. руб. на одного занятого в экономике, что в 1,9 раза ниже, чем в среднем по России (639 тыс. руб.) и в 2,4 раза - по ЦФО (806 тыс. руб.).

Рисунок 7

Динамика производительности труда в Костромской области в 2005-2012 гг., %



■ Производительность труда, тыс. руб./чел.

■ Темп роста производительность труда (к предыдущему году), %

2.2. Основные показатели инвестиционной деятельности в Костромской области за период 2000 - 2012 гг.

За период 2000 - 2012 годов объем инвестиций в основной капитал в Костромской области увеличился в 3,5 раза и в 2012 году составил 21,1 млрд. рублей. Темп роста в сопоставимых ценах составил 113,7% к уровню 2011 года. По данному показателю Костромская область заняла 4 место в ЦФО, уступая Рязанской, Тамбовской и Калужской областям. Темп роста инвестиций в целом по России составил 106,6%, в среднем по ЦФО 102,6%.

Рисунок 8

Темпы роста инвестиций в основной капитал в сопоставимых ценах, %



Объем инвестиций в основной капитал в расчете на душу населения в 2012 году составил 32 тыс. рублей. Это 79 место в Российской Федерации и предпоследнее 17 место в ЦФО (более низкий показатель – в Ивановской области – 23,5 тыс. рублей). В среднем по Российской Федерации объем инвестиций в основной капитал на душу населения в 2012 году составил 87,8 тыс. рублей, в ЦФО – 69,7 тыс. рублей.

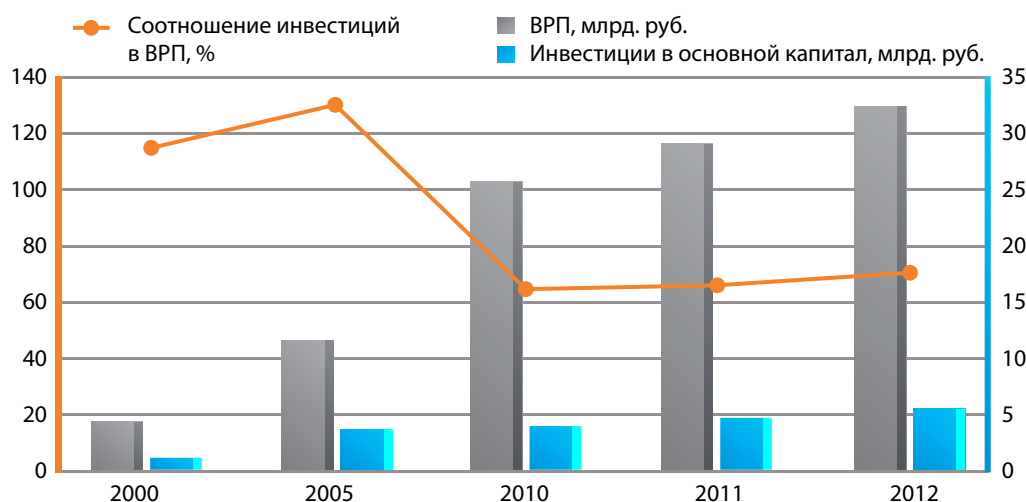
Рисунок 9

Объем инвестиций в основной капитал в расчете на душу населения, тыс.рублей



Важным показателем инвестиционной активности является доля инвестиций в основной капитал в валовом региональном продукте. Доля инвестиций в ВРП Костромской области сократилась с 27,8% в 2000 году до 17% в 2012 году (по России в целом увеличилась с 18,7% до 20%).

Рисунок 10
Доля инвестиций в основной капитал в валовом региональном продукте Костромской области



Одной из характеристик развития инвестиционной деятельности являются источники финансирования инвестиций. По структуре источников финансирования инвестиций можно судить об инвестиционном поведении предприятий - ориентируются ли они на собственные средства, на государственные средства (бюджетные и средства внебюджетных фондов) или на привлечение внешнего капитала.

Для экономики Костромской области в последние годы характерна высокая доля собственных средств предприятий в источниках финансирования инвестиций (50-55%).

В структуре привлеченных средств наибольшая доля приходится на бюджетные средства и кредиты банков.

С 2000 года наблюдается увеличение доли банковских кредитов в общем объеме инвестиций с 9% до 11%. Тенденция роста доли банковских кредитов является общей для страны: в течение рассматриваемого периода доля кредитов в структуре источников финансирования инвестиций в целом по России увеличилась в 3 раза.

Значительную роль в процессе инвестирования играет государство. По сравнению с 2000 годом в 2012 году доля бюджетных инвестиций в Костромской области увеличилась с 11% до 20%, тогда как в целом по России снизилась с 22% до 18%.

В последние годы в Костромской области наблюдается снижение прочих привлеченных финансовых ресурсов с 55% до 14% в общем объеме инвестиций.

Рисунок 11
Источники финансирования инвестиций в основной капитал в Костромской области, %



Если рассматривать инвестиции в основной капитал в разрезе направлений их вложения, то около 40% инвестиций в Костромской области направляется на техническое перевооружение и модернизацию производства, о чем свидетельствуют наиболее финансируемые статьи: здания и сооружения; машины, оборудование; транспортные средства. Именно это направление обеспечивает максимальную эффективность вложенных средств, модернизацию экономики, рост производства.

Кроме того, за счет реализации областных целевых программ, направленных на развитие жилищного строительства и формирование рынка доступного жилья, в Костромской области наблюдается увеличение доли инвестиций в жилищное строительство, рост которого в 2012 году составил 132% (лидер среди субъектов ЦФО).

Рисунок 12
Инвестиции в основной капитал по направлениям использования в Костромской области в 2012 году



Распределение инвестиций по видам экономической деятельности определяется сложившейся структурой хозяйственного комплекса области.

Наибольшая доля инвестиционных вложений в 2012 году приходится на предприятия следующих отраслей экономики: транспорт и связь – 29,1%, обрабатывающие производства – 21,7%, производство и распределение электроэнергии, газа и воды – 15,6%.

В структуре обрабатывающих отраслей наибольший удельный вес приходится на производство прочих неметаллических минеральных продуктов (34,9%), деревообработку (21,8%), производство транспортных средств и оборудования (10,5%).

Рисунок 13
Структура инвестиций в основной капитал по видам экономической деятельности Костромской области

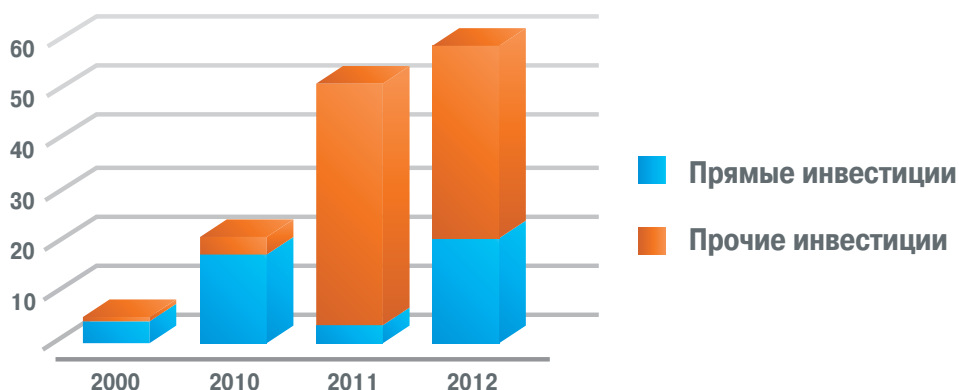


Приток иностранного капитала с 2000 года увеличился почти в 12 раз и в 2012 году объем иностранных инвестиций составил 55,6 млн. долларов США.

Наиболее привлекательными с точки зрения вложения средств для иностранных инвесторов являются обрабатывающие производства (68% накопленных иностранных вложений).

В структуре иностранных инвестиций региона наблюдается тенденция уменьшения доли прямых инвестиций с 91 % в 2000 году до 35% в 2012 году с одновременным увеличением доли портфельных и прочих инвестиций с 9% до 65%.

Рисунок 14
Поступление иностранных инвестиций в Костромскую область, тыс. долл. США



Структура иностранных инвестиций по области говорит о том, что зарубежные инвесторы берут на себя риски организации производства на территории региона (взносы в капитал), но чуть более охотно кредитуют российскую банковскую систему (торговые и прочие кредиты).

2.3. Оценка составляющих инвестиционного климата в Костромской области (на основании результатов независимых рейтингов)

Оценка инвестиционной привлекательности субъектов является одним из важнейших показателей эффективности работы региональных администраций. Данную оценку проводят следующие специализированные организации:

1. рейтинговое агентство «Эксперт РА»;
2. международное рейтинговое агентство FitchRatings;
3. АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»;
4. общероссийская общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей».

По методике независимого рейтингового агентства «Эксперт РА» рейтинг инвестиционной привлекательности региона определяется исходя из ежегодных значений комплексных показателей инвестиционного потенциала и инвестиционного риска конкретной территории. По итогам 2012 года Костромская область отнесена к числу регионов «третьей волны инвестиционного роста» с высоким потенциалом для привлечения инвестиций в среднесрочной перспективе. Рейтинг инвестиционного потенциала и рисков «Эксперт РА»: 3В2 - незначительный потенциал - умеренный риск (присвоен в декабре 2012 года).

Прогноз по долгосрочным рейтингам Костромской области, присвоенный международным рейтинговым агентством FitchRatings, в 2013 году изменился со «Стабильного» на «Позитивный». Кроме того, долгосрочные рейтинги в иностранной и национальной валюте установлены на уровне «B+», национальный долгосрочный рейтинг - «A(rus)», рейтинг региона в иностранной валюте - «B».

По итогам независимых рейтингов Костромская область относится к категории «мало привлекательных территорий для инвестиций». Поэтому главной задачей региональных и муниципальных властей является необходимость преодоления сложившегося стереотипа и посредством конкретных действий обеспечение реальной инвестиционной привлекательности Костромской области.

2.4. Оценка факторов инвестиционной привлекательности Костромской области

Под инвестиционной привлекательностью региона понимается совокупность природно-географических, социально-экономических, политических, правовых и иных факторов, формирующих представление инвесторов о целесообразности и эффективности вложения средств в экономику субъекта.

Факторы инвестиционной привлекательности можно условно разделить на естественные и институциональные.

Под естественными факторами понимается исторически сложившиеся, абсолютные региональные преимущества. Для Костромской области это:

1. выгодное транспортно-географическое положение;
2. обладание крупнейшими в европейской части России запасами леса;
3. наличие высокорентабельных для освоения месторождений общераспространенных полезных ископаемых;
4. богатейшее историко-культурное наследие.

Под институциональными факторами понимаются региональные преимущества, сложившиеся от совместной работы региональных властей и бизнеса. Для Костромской области это:

1. высокий научный и кадровый потенциал;
2. энергоизбыточность региона;
3. наличие крупных промышленных комплексов;
4. современное инвестиционное законодательство и работа с инвесторами по принципу «одного окна»;
5. активная внешнеэкономическая политика.

Выгодное транспортно-географическое положение

Костромская область - один из крупнейших субъектов Российской Федерации, входящих в Центральный федеральный округ. Смежные границы регион имеет с Вологодской, Ивановской, Нижегородской, Ярославской и Кировской областями. Близость к федеральному центру и достаточно боль-

шая площадь позволяют рассматривать область как удобную площадку для развития бизнеса.

Через территорию области проходят основные железнодорожные, водные и автомобильные магистрали, соединяющие северо-западные направления Российской Федерации.

По территории Костромской области проходят важные транспортные коридоры: Северо-Запад – Урал (Санкт-Петербург - Екатеринбург), Москва - Ярославль – Кострома – Киров – Пермь - Екатеринбург, Урень - Шарья - Никольск - Котлас.

Важной задачей в развитии транспортной инфраструктуры региона является завершение строительства транспортного коридора Москва – Ярославль - Кострома – Киров – Пермь – Екатеринбург с обходом Костромы с мостом через реку Волга. Строительство обхода г. Костромы в рамках государственно-частного партнерства позволит существенно улучшить организацию движения транспорта, повысить эффективность функционирования дорожной инфраструктуры.

Основой железнодорожного транспорта на территории Костромской области является Северная железная дорога – филиал ОАО «Российские железные дороги», являющийся составной частью транспортного коридора Север-Юг Транссибирской магистрали.

Выгодное транспортно-географическое положение области обеспечивается также прохождением по территории региона магистрального водного пути по р. Волге. Речная транспортная система области имеет водные выходы в Черное, Каспийское, Балтийское и Северное моря.

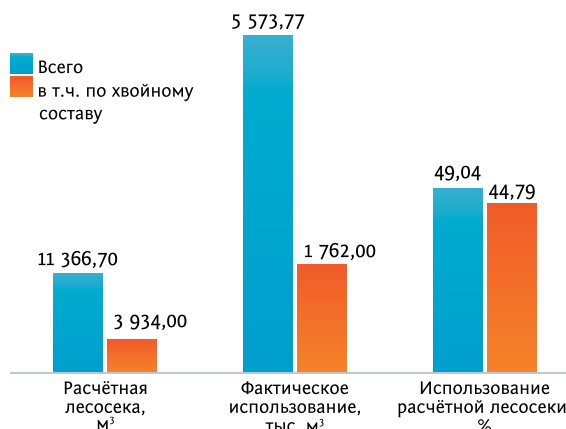
Осуществляются регулярные перевозки по маршрутам внутренних и местных авиалиний.

Активное инвестиционное развитие территорий призвано стать локомотивом дальнейшего развития транспортной инфраструктуры.

Обладание крупнейшими в европейской части России запасами леса

Костромская область обладает крупнейшими в европейской части Российской Федерации запасами леса. Почти три четверти территории региона покрыто лесом. Общий запас древесины превышает 700 млн. м3.

Рисунок 15
Характеристика
лесных ресурсов
Костромской
области



Расчетная лесосека по Костромской области составляет 11,4 млн. м³, в том числе по хвойному составу 3,9 млн. м³, однако фактически используется менее чем на 50 %.

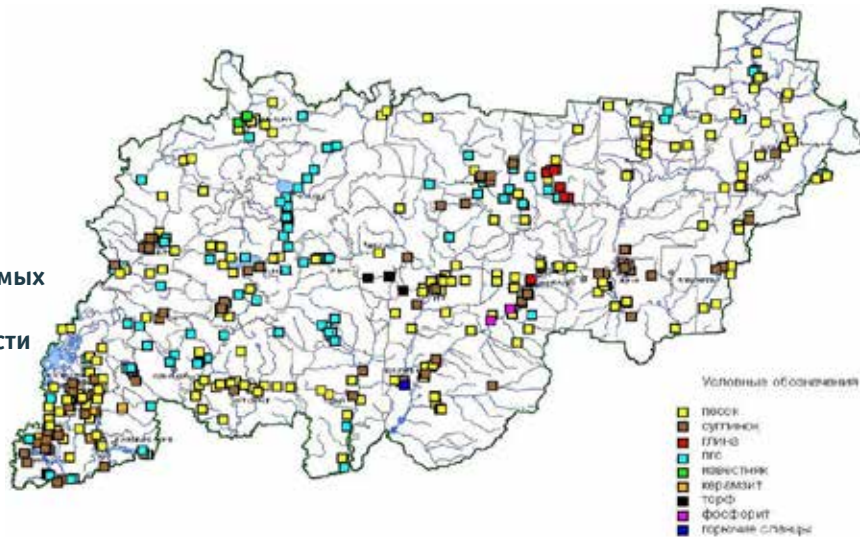
Лесопромышленный комплекс занимает 3 место в экономике области по объёму производства. Наибольший удельный вес в региональной структуре экспорта составляет лесопромышленная группа товаров, которая формирует более 79% объема экспортируемой продукции.

Внутренняя политика Костромской области в этой отрасли направлена на создание лесопромышленных кластеров, где основной акцент сделан на комплексное освоение ресурсов и организацию безотходного деревообрабатывающего производства (выпуск OSB, MDF плит, мебельных щитов, фанеры, ламината и др.).

Наличие высокорентабельных для освоения месторождений общераспространенных полезных ископаемых

Минерально-сырьевая база полезных ископаемых Костромской области представлена преимущественно месторождениями строительного и агрохимического сырья (месторождения торфа и сапропеля, карбонатных пород для известкования почв). На территории региона выявлено и разведано 1156 месторождений общераспространенных полезных ископаемых (ОПИ), из них 514 месторождений строительных материалов, 614 месторождений торфа и 28 – сапропеля.

Рисунок 16
Месторождения
полезных ископаемых
на территории
Костромской области



На территории области выявлены прогнозные ресурсы по углеводородному сырью, титаноциркониевым россыпям, золоту, поваренной соли и минеральным пигментам. Широкое распространение имеют минеральные подземные воды различного состава и минерализации.

Богатейшее историко-культурное наследие

Костромская область – это уникальный край, хранящий не только богатейшее историко-культурное наследие, нетронутые цивилизацией живописные природные места, величественные памятники архитектуры и великолепные храмы, но и бесценные секреты народных промыслов и древних ремесел.

В регионе сохранилось более 2,5 тысяч памятников истории, архитектуры, археологии, искусства, редчайшие исторические поселения, реликтовые заповедные леса.

Именно богатейшее историко-культурное наследие определяет туристскую привлекательность Костромской области. Одним из важных факторов продвижения региона, повышения уровня его привлекательности является его узнаваемость по туристским брендам.

Кострома считается колыбелью династии Романовых и Годуновых. В 2013 году проходило празднование 400-летия Дома Романовых и возрождения российской государственности.

Одним из самых известных уроженцев костромского края является народный герой Иван Сусанин, показавший пример самоотверженного служения Родине в Смутное время.

Широко известен государственный мемориальный и природный музей-заповедник «Щелыково» – усадьба великого русского драматурга А.Н. Островского, автора сказки «Снегурочка».

В настоящее время самой популярной гонкой на собачьих упряжках в европейской части России является гонка «Северная Надежда», которая проходит в Нейском районе. Дистанция гонки - 230 км.

Одним из самых уникальных и богатых наследий Костромской области является ювелирный промысел. Центром ювелирного искусства Костромской области считается село Красное-на-Волге, где открыт музей ювелирного и народно-прикладного искусства. Ежегодно в Костроме проходит Международный ювелирный фестиваль-выставка «Золотое кольцо России».

Высокий научный и кадровый потенциал

Численность трудовых ресурсов Костромской области составляет 412 тыс. человек, в том числе трудоспособного населения в трудоспособном возрасте – 375 тыс. человек. Численность экономически активного населения – 352,5 тыс. человек.

Система профессионального образования в Костромской области представлена следующими учреждениями:

- 8 учреждений начального профессионального образования;
- 28 учреждений среднего профессионального образования;
- 4 учреждения высшего профессионального образования;
- 3 вуза (Костромской государственный технологический университет, Костромской государственный университет им. Н.А. Некрасова, Костромская государственная сельскохозяйственная академия);
- 7 филиалов учреждений начального и среднего профессионального образования.

На территории Костромской области реализуется пилотный проект по формированию многофункциональных центров прикладных квалификаций, осуществляющих обучение на базе среднего (полного) общего образования.

Потенциальным преимуществом региона является возможность обеспечить предприятие любой отрасли экономики высококвалифицированными подготовленными кадрами.

Рисунок 17
Система подготовки
квалифицированных
кадров



Энергоизбыточность региона

Развитие инженерной инфраструктуры в Костромской области определяется, главным образом, программами развития субъектов естественных монополий.

«Программа перспективного развития электроэнергетики Костромской области на период 2013-2017 годов» предусматривает развитие сетевой инфраструктуры и генерирующих мощностей, а также формирование стабильных и благоприятных условий для привлечения инвестиций в экономику региона. Областной целевой программой «Развитие газификации Костромской области до 2015 года» утвержден план поэтапной газификации всех муниципальных образований Костромской области.

Надежное энергоснабжение региона гарантировано работой Костромской ГРЭС – одной из крупнейших и экономичных тепловых электростанций в России.

Рисунок 18
Производство и потребление
электроэнергии
в Костромской
области,
млрд. кВт.ч.



Костромская область относится к энергоизбыточным регионам. Потребление электроэнергии для собственных нужд области составляет 25% от объема выработанной электроэнергии, включая потери. За период с 2009 по 2012 год производство электроэнергии в регионе возросло с 13 до 15,2 млрд. кВт.ч., при этом потребление электроэнергии, напротив, снизилось с 3,56 до 3,05 млрд. кВт.ч.

Энергоизбыточность определяет целесообразность и экономическую обоснованность размещения на территории региона энергоемких производств.

На территории Костромской энергосистемы действуют электрические сети напряжением 500, 220, 110 кВ и ниже.

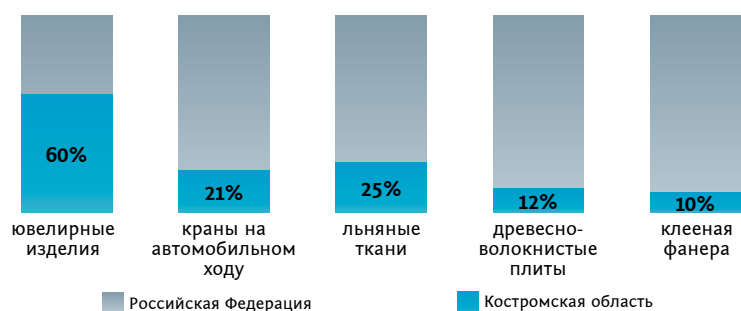
Наличие крупных промышленных комплексов

Промышленный комплекс является основой региональной экономики, в его состав входят свыше 230 крупных и средних предприятий, около 460 малых предприятий.

Отдельные отрасли экономики Костромской области имеют значительный удельный вес в общероссийском масштабе производства: в регионе производится две трети ювелирных изделий из золота и серебра, выпуск льняных тканей составляет более 25%. Успешно развивается машиностроение – каждый пятый кран на автомобильном ходу выпускается в Костромской области. Имея значительные лесные ресурсы, регион производит около 12% древесноволокнистых плит и 10% клееной фанеры.

Рисунок 19

Удельный вес промышленного производства Костромской области



Современное инвестиционное законодательство и работа с инвесторами по принципу «одного окна»

Система инструментов и методов поддержки инвесторов является одним из ключевых факторов формирования позитивного инвестиционного имиджа области.

Базовым принципом предоставления государственной поддержки является равноправие всех без исключения инвесторов, осуществляющих капитальные вложения на территории Костромской области.

Именно этот принцип заложен в основу регионального инвестиционного законодательства, которое включает в себя:

- Закон Костромской области от 26 июня 2013 года № 379-5-ЗКО «Об инвестиционной деятельности в Костромской области, осуществляемой в форме капитальных вложений»;
- Закон Костромской области от 26 июня 2013 года № 380-5-ЗКО «О промышленных округах в Костромской области»;
- Закон Костромской области от 17 октября 2013 года № 435-5-ЗКО «О государственно-частном партнерстве в Костромской области»;
- Закон Костромской области от 1 февраля 2013 года № 335-5-ЗКО «Об Инвестиционном фонде Костромской области»;

- Закон Костромской области от 26 июня 2013 года № 381-5-ЗКО «О применении пониженной ставки налога на прибыль организаций, подлежащей зачислению в областной бюджет, для инвесторов, реализующих инвестиционные проекты на территории Костромской области»;
- Закон Костромской области от 24 ноября 2003 года № 153-ЗКО «О налоге на имущество организаций на территории Костромской области».

Совокупность мер государственной поддержки инвестиционной деятельности в Костромской области представлены на схеме:

Рисунок 20
Совокупность мер государственной поддержки инвестиционной деятельности в Костромской области

Льготы по налогам	• предоставление льгот по налогам, подлежащим зачислению в областной бюджет
Льготы по арендной плате	• предоставление льгот по арендной плате за земельные участки в пределах нормативного срока строительства объектов
Сопровождение проектов	• организационная поддержка и сопровождение инвестиционного проекта
Инвестиционный фонд	• предоставление поддержки в соответствии с Законом Костромской области от 1 февраля 2013 г. № 335-5-ЗКО «Об Инвестиционном фонде Костромской области»
Налоговый кредит	• предоставление инвестиционного налогового кредита в соответствии с законодательством о налогах и сборах
Государственные гарантии	• предоставление государственных гарантий Костромской области в соответствии с бюджетным законодательством и законодательством Костромской области
Бюджетные инвестиции	• предоставление бюджетных инвестиций в соответствии с бюджетным законодательством
Субсидии	• предоставление субсидий в соответствии с бюджетным законодательством

Организация работы с инвесторами строится по принципу «одного окна». Для этого в структуре администрации Костромской области создано управление инвестиционной и промышленной политики, в функции которого входит оказание поддержки инвесторам, в том числе консультативной, организационной, сопровождение инвестиционных проектов, осуществление подбора площадок для размещения новых производств и другие.

Для предварительного рассмотрения вопросов и подготовки предложений, связанных с выработкой и повышением инвестиционной привлекательности и улучшением инвестиционного климата Костромской области, осуществляет деятельность Совет по привлечению инвестиций и улучшению инвестиционного климата Костромской области (далее - Совет). Совет является совещательным органом при губернаторе Костромской области. Схема осуществления деятельности Советом приведена ниже.

Рисунок 21
 Схема работы Совета по привлечению инвестиций и улучшению инвестиционного климата Костромской области



В информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» функционирует многоязычный Инвестиционный портал Костромской области (www.investkostroma.ru), который является эффективным рабочим инструментом для реализации режима «одного окна» при взаимодействии с существующими и потенциальными инвесторами. На портале имеется возможность организации обратной связи и создания личного кабинета инвестора.

Инвестиционный портал содержит исчерпывающую информацию:

- об инвестиционной политике, проводимой регионом;
- об инвестиционном законодательстве;
- об успешных практиках реализации инвестиционных проектов на территории региона;
- о промышленном потенциале и промышленной политике;
- о мерах государственной поддержки инвестиционной деятельности;
- об инвестиционных предложениях;
- о свободных производственных площадках и земельных участках для реализации инвестиционных проектов.

В помощь инвестору разработана «Памятка инвестора», содержащая в схематичном виде последовательность и сроки прохождения административных процедур при осуществлении инвестиционной деятельности, координаты ответственных специалистов.

Поддержка инвесторов, относящихся к сегменту малого и среднего предпринимательства, в Костромской области осуществляется следующими основными институтами:

Рисунок 22
Инфраструктура поддержки малого и среднего предпринимательства
в Костромской области



Основными функциями ОГБУ «Агентство по развитию предпринимательства Костромской области» являются: предоставление нежилых помещений субъектам малого предпринимательства на льготной основе, консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления, организация круглых столов, семинаров, совещаний с участием хозяйствующих структур, государственных органов.

Основные виды деятельности ГПКО «Гарантийный фонд поддержки предпринимательства Костромской области»: предоставление поручительств субъектам малого и среднего предпринимательства и организациям инфраструктуры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства по обязательствам, основанным на кредитных договорах.

ОГБУ «Агентство инвестиций и проектного сопровождения Костромской области» осуществляет деятельность по оказанию содействия в организации контактов иностранных инвесторов и российских организаций с органами государственной власти Костромской области и органами местного самоуправления, содействие российским организациям, иностранным фирмам и предпринимателям в поиске инвестиционных возможностей и конкретных партнеров, информационное и научно-техническое сотрудничество с российскими и зарубежными экономическими и финансовыми организациями в области привлечения инвестиций.

Деятельность Евро-инфо корреспондентского центра направлена на консалтинг, а также поиск партнеров для организаций и предпринимателей в России и за рубежом.

Торгово-промышленная палата Костромской области осуществляет функции по исследованию конъюнктуры рынка, консультированию по вопросам коммерческой деятельности, сертификации продукции и услуг, по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов, а также осуществляет рекламную деятельность, деятельность в сфере образования, предоставления посреднических услуг при оценке недвижимого имущества, финансового лизинга.

Активная внешнеэкономическая политика

В настоящее время, имея внешнеэкономические связи более чем с 80 странами мира, Костромская область соблюдает баланс между сотрудничеством со странами Запада и Востока.

Основными торговыми партнерами Костромской области являются Нидерланды, Ирландия, Великобритания, США, Китай, Германия, Украина, Италия, Узбекистан, Чехия, Латвия, Турция, Франция, Египет и другие.

Крупнейшие участники внешнеэкономической деятельности по экспортным операциям выступают ОАО «Фанплит», ООО «Кроностар», ОАО «Мантуровский фанерный комбинат», ЗАО «Костромской завод автокомпонентов».

На территории региона реализуются совместные проекты с инвесторами из Швейцарии, США, Финляндии, Китайской Народной Республики, Японии, Германии и других стран.

Одним из важнейших направлений деятельности администрации Костромской области является развитие межрегиональных связей. Костромская область имеет 57 межрегиональных Соглашений о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве. Наиболее активно развиваются связи с регионами Центрального федерального округа, а также соседними с Костромской областью регионами Приволжского и Северо-Западного федеральных округов. Взаимный товарооборот Костромской области с субъектами Российской Федерации составляет более 51 млрд. руб. и имеет тенденцию к увеличению.

Проведенная оценка факторов инвестиционной привлекательности Костромской области позволила выявить ключевые направления по устранению существующих слабых сторон и преодолению угроз внешней среды (приложение № 1 к настоящей Стратегии).

2.5. Проблемы инвестиционного развития Костромской области

Проблемы, требующие решения для развития инвестиционной деятельности в Костромской области:

1. при выгодном экономико-географическом положении области недостаточная инфраструктурная насыщенность ее территорий;
2. сложившаяся диспропорция между высоким инвестиционным потенциалом Костромской области и недостаточной инвестиционной активностью большинства муниципальных образований;
3. неполная реализация принципа «одного окна» при работе с инвесторами и отсутствие единых регламентов проведения административных процедур в муниципальных образованиях региона;
4. недостаточное соответствие системы подготовки кадров потребностям экономики;
5. отсутствие практики применения механизмов ГЧП;
6. низкая инновационная активность;
7. несовершенная политика в области регионального маркетинга.



**Раздел 3.
РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ**

3.1. Совершенствование инвестиционной политики

Правильно выстроенная на региональном и муниципальном уровнях работа с инвесторами является залогом укрепления имиджа региона как привлекательной территории для ведения бизнеса.

Данная работа должна базироваться на формирующемся у инвестора позитивном опыте работы в регионе. Четкое понимание критериев операционной эффективности отрасли, в которой работает инвестор, является катализатором по определению форм и методов поддержки, представляющих для него особую важность, и создает благоприятный имидж области, что в дальнейшем способствует привлечению других инвесторов.

Для создания оптимальных условий для ведения бизнеса и привлечения инвестиций Костромская область должна определить для себя следующие пять ключевых критериев операционной эффективности, которые должны быть понятны инвестору при вхождении в регион:

1. качество предоставляемых ресурсов (как материальных, так и трудовых), информации и государственной поддержки;
2. стоимость создания предприятия, включая льготы и стимулы;
3. скорость реагирования на запросы инвесторов и выполнения административных процедур при создании нового предприятия;
4. надежность – достоверность получаемой информации, гарантии исполнения обещаний власти;
5. гибкость – понимание индивидуальных потребностей инвесторов, совместная работа для преодоления возникающих препятствий.

Рисунок 23
Ключевые критерии операционной эффективности
для успешной реализации инвестиционных проектов



В целях совершенствования инвестиционной политики Стратегией предложен ряд мероприятий для решения обозначенных выше проблем.

Формирование команды квалифицированных специалистов, ответственных за привлечение инвестиций и взаимодействие с инвесторами

Привлекательность региона для инвесторов во многом зависит от качества работы как региональных, так и муниципальных органов власти. На прединвестиционной фазе реализации проекта большое значение имеет оперативность, качество и актуальность предоставляемой ответственными специалистами информации о свободных инвестиционных площадках и земельных участках, о наличии природных ресурсов, а также умение выработать совместно с инвестором оптимальный порядок действий при преодолении возникающих проблем при реализации проекта и способность четко следовать данному порядку.

Фактором, способным оказать позитивное влияние на повышение инвестиционной привлекательности региона в целом и муниципальных образований в отдельности, станет внедрение с 2014 года модели компетенции сотрудников, ответственных за привлечение инвестиций и взаимодействие с инвесторами.

В Костромской области на региональном уровне разработана модель компетенции государственных гражданских служащих на основе Базовой модели компетенции сотрудников, ответственных за привлечение инвестиций и взаимодействие с инвесторами (приложение № 2 к настоящей Стратегии).

В модели компетенций муниципальных служащих, ответственных за привлечение инвестиций, должны быть отражены требования, определяющие профессионализм и квалификацию работника (знания, навыки, ценности необходимые служащему для успешного выполнения своей работы).

Рисунок 24
Модель компетенции муниципального служащего в сфере привлечения инвестиций



Совершенствование мер государственной поддержки инвестиционной деятельности и снижение административных барьеров

Используемые в настоящее время в Костромской области меры государственной поддержки инвестиционной деятельности, безусловно, являются

важным стимулом для поддержания инвестиционной активности в регионе. Однако в условиях обостряющейся борьбы субъектов Российской Федерации за привлечение зарубежных и внутренних инвестиций необходимой является постоянная системная работа по разработке новых либо внедрению не используемых до настоящего времени форм и механизмов поддержки инвестиционной деятельности.

Вместе с тем уже сегодня может быть использован ряд стимулирующих мер, не требующих финансового обеспечения из областного бюджета. К числу таковых можно отнести:

- внесение государственного казенного имущества Костромской области в качестве вкладов в уставные капиталы открытых акционерных обществ, являющихся субъектами инвестиционной деятельности;
- введение ускоренного порядка получения результатов экспертизы проектной документации и государственной экспертизы результатов инженерных изысканий для инвесторов, заключивших инвестиционное соглашение или соглашение о намерениях реализовать проект на территории Костромской области;
- оказание содействия в упрощении процедур присоединения к сетям ресурсоснабжающих организаций;
- организация работы по последовательной оптимизации административных процедур, проводимых региональными и муниципальными органами власти и сокращению сроков их проведения.

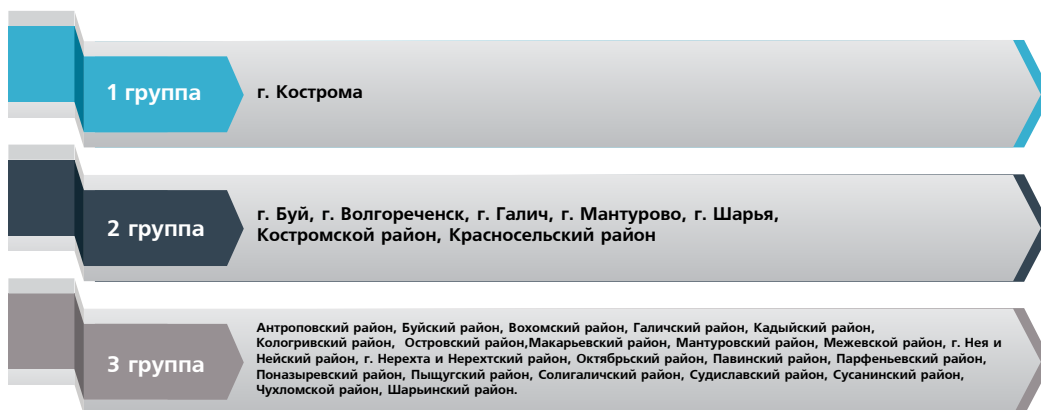
Применительно к оптимизации сроков прохождения и упрощения административных процедур, оказываемых органами местного самоуправления субъектам инвестиционной деятельности, необходим унифицированный подход к определению состава и сроков прохождения процедур в разрезе групп муниципальных образований Костромской области.

Сроки прохождения процедур зависят от различных условий взаимодействия власти и бизнеса (удаленность от областного центра, условия формирования земельных участков, наличие инфраструктуры и т.д.).

Исходя из этого, муниципальные образования рекомендуется объединить в три группы:

Рисунок 25

Группы муниципальных образований Костромской области по срокам прохождения административных процедур в сфере инвестиционной деятельности



В соответствии с административными регламентами предоставления муниципальных услуг установлены следующие административные процедуры, оказываемые субъектам инвестиционной деятельности, сроки прохождения

которых будут зависеть от группы, к которой относится муниципальное образование. Рекомендуемые сроки административных процедур, проводимых органами местного самоуправления Костромской области в рамках реализации инвестиционных проектов, приведены в приложении № 3 к настоящей Стратегии.

Перспективным направлением в решении вопросов снятия инфраструктурных ограничений является широко применяемый в практике механизм финансирования строительства объектов инфраструктуры под залог будущих налоговых поступлений от хозяйственной деятельности инвесторов.

Территориальное развитие

Территориальные приоритеты инвестиционной политики Костромской области заключаются в поддержке и стимулировании исторически сложившейся специализации муниципальных образований, а также в развитии других видов экономической деятельности в соответствии с запросами современного рынка.

Большинство муниципальных образований Костромской области являются территориями с низким экономическим потенциалом. Местным властям необходимо усилить работу по привлечению инвесторов для ускоренного развития на местах как существующей производственной базы, так и создания новых производств за счет стимулирования инвестиционных процессов, что приведет к увеличению доходной базы бюджета.

Таким образом, инвестиционная политика Костромской области будет направлена как на дальнейшее развитие исторически сложившейся специализации муниципальных образований за счет реализуемых в настоящее время инвестиционных проектов, так и на создание условий для образования предприятий в принципиально новых сферах. Наиболее значимые инвестиционные проекты Костромской области приведены в приложении № 4 к настоящей Стратегии.

Кроме того, с целью выравнивания социально-экономического развития территорий в области планируется создание «точек роста» - промышленных округов.

Промышленный округ – это часть территории Костромской области, в пределах которой осуществляется комплексное развитие, основанное на приоритетном размещении в зависимости от формы промышленного округа организаций промышленного производства, агропромышленного комплекса, объектов логистики, научных и иных организаций, имеющих целью внедрение научных знаний и наукоемких технологий, реализуемое путем осуществления на данной территории инвестиционной деятельности в соответствии с федеральным и областным законодательством.

В соответствии с действующим законодательством промышленные округа на территории региона могут создаваться в следующих формах:

Рисунок 26
Формы промышленных округов в Костромской области



Учитывая особенности развития отдельных территорий Костромской области, уровень развития промышленности, социальной и инженерной инфраструктуры, на территории региона предлагается создать шесть промышленных округов в следующие временные периоды:

2014 - 2017 годы:

- многофункциональный парк «Индустриальный»,
- индустриальный парк «Волгореченский»,
- индустриальный парк «Солигалич»;

2018 - 2025 годы:

- агропромышленный парк,
- многофункциональный парк «Борок»,
- индустриальные парки «Шарья» и «Мантурово» (межмуниципальный лесопромышленный кластер).

Подробная характеристика указанных промышленных округов представлена в приложении № 5 к настоящей Стратегии.

Кроме того, интересно создание частных индустриальных парков, которые создают сами собственники, что позволяет рационально использовать свободные площади действующих предприятий. С этой целью могут быть рассмотрены площади и производственные мощности компаний «Стромнефтемаш», «Красная маевка», «Рабочий металлист» и другие.

Создание Корпорации развития Костромской области

С целью повышения инвестиционной активности и снятия инфраструктурных ограничений для работы бизнеса в регионе предлагается создать Корпорацию развития Костромской области (далее - Корпорация).

Представляя интересы крупного бизнеса перед государством и интересы государства перед бизнесом, Корпорация обеспечит их эффективное взаимодействие и будет способствовать разработке и реализации промышленных, социально значимых и инфраструктурных проектов Костромской области.

Благодаря созданию Корпорации удастся полноценно реализовать принцип «одного окна» для инвесторов, стимулировать социально-экономическое развитие региона путем реализации инвестиционных проектов, повысить инвестиционную активность в регионе и оптимизировать процессы формирования промышленных округов.

В соответствии с поставленными целями функционал Корпорации выглядит следующим образом:

Рисунок 27
Основные функции Корпорации развития Костромской области



Для достижения указанных целей и реализации функций Корпорации задачами института развития будут являться:

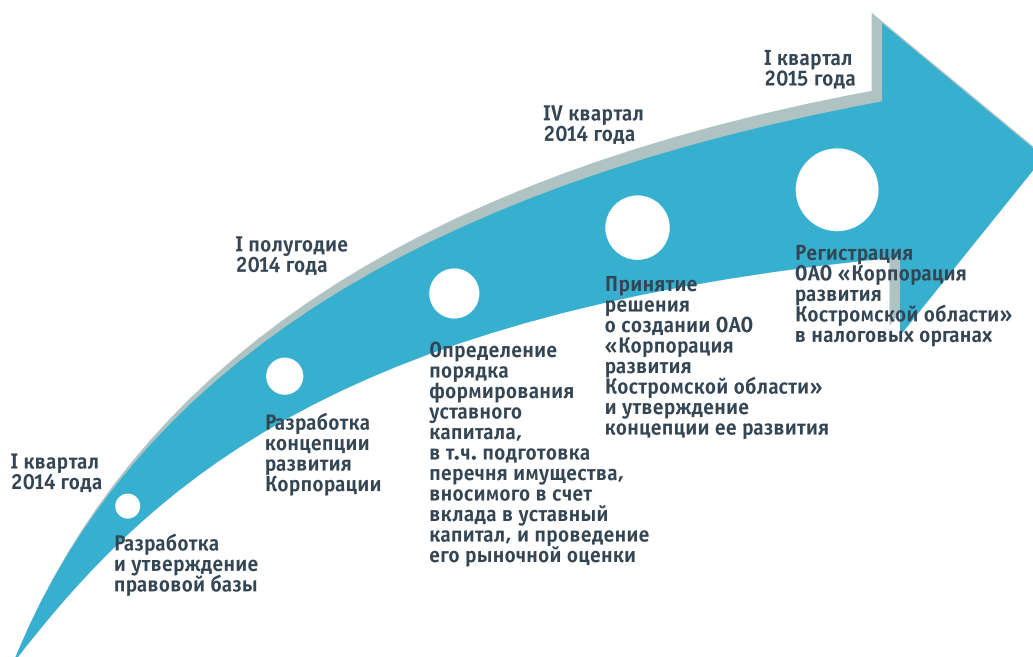
- оказание консультационных, агентских, посреднических услуг по вопросам, связанным с реализацией на территории Костромской области инвестиционных проектов, в том числе по вопросам финансирования;
- формирование предложений и аналитических материалов для потенциальных инвесторов;
- осуществление предпроектной проработки инвестиционных предложений;
- осуществление функций заявителя при взаимодействии с федеральными «институтами развития»;
- осуществление функций заказчика на разработку технико-экономических обоснований инвестиционных проектов, разработка таких обоснований;

- осуществление комплекса мероприятий по подготовке территорий Костромской области и объектов недвижимости в целях привлечения инвестиций;
- разработка концепции и генеральных планов для инвестиционных проектов, промышленных округов;
- организация деятельности по обеспечению подведения инженерной и транспортной инфраструктуры до границ предоставляемого инвестору земельного участка в рамках инвестиционных проектов, промышленных округов;
- осуществление внешнеэкономических связей по вопросам, входящим в сферу деятельности организации;
- проведение организационных мероприятий и осуществление информационного сопровождения инвестиционных проектов, привлечение на договорных началах независимых экспертов, консультантов;
- операции с ценными бумагами;
- формирование и продвижение паспортов инвестиционных площадок на территории Костромской области;
- иные виды деятельности, не запрещённые законодательством Российской Федерации (проектирование, строительство, монтаж оборудования и т.д.).

Создание Корпорации развития планируется начать уже в 2014 году.

Рисунок 28

Основные этапы создания Корпорации развития Костромской области



Обоснование целесообразности создания, формы, структуры и механизмов деятельности Корпорации развития Костромской области представлены в приложении № 6 к настоящей Стратегии.

Развитие кадрового потенциала

Существующая система подготовки кадров в Костромской области не в полной мере позволяет удовлетворять имеющиеся кадровые потребности современных инвесторов.

Для решения данной проблемы необходимо предусмотреть ряд мероприятий.

Формирование индивидуальной программы и четкого механизма подготовки высококвалифицированных специалистов для каждого инвестиционного проекта.

Механизм подбора и подготовки квалифицированных кадров под потребности конкретного инвестора строится на основе потребности в рабочей силе, предоставляемой непосредственно инвестором региональным органам власти. Инвестор сам определяет профессии, необходимые для запуска производства, необходимый объем рабочей силы, их квалификацию, а также плановые сроки запуска производственного процесса.

После этого ответственные органы разрабатывают соответствующий отраслевой прогноз потребности в кадрах, в котором будут указаны вакансии имеющихся работников.

Инициатор инвестиционного проекта, нуждающийся в квалифицированных специалистах со средним профессиональным либо высшим образованием, подает заявку в уполномоченный орган на подготовку кадров в рамках государственного либо частного заказа на основе анализа программ подготовки.

В рамках государственного заказа исполнительные органы государственной власти Костромской области на основе взаимодействия с органами местного самоуправления, образовательными учреждениями принимают участие в определении объема и структуры приема обучающихся в организации, предоставляющие начальное и среднее профессиональное, а также высшее образование.

В рамках частного заказа инвестор может заключить договор со средним специальным либо высшим учебным заведением на подготовку или переподготовку соответствующих специалистов.

С учетом потребности инвестора в кадрах на каждом этапе проекта и сроков его реализации необходимо осуществить подбор образовательных организаций и определить формы подготовки. Это может быть:

заключение договоров целевого обучения со студентами выпускных или предвыпускных курсов (если работа по подбору кадров начата заблаговременно);

краткосрочная подготовка кадров по рабочим профессиям из числа безработных граждан по направлениям центров занятости населения или обучение различных категорий взрослого населения за счет средств компании;

работа с выпускниками образовательной организации, уже имеющей опыт работы.

Кроме того, в случае потребности предприятия в подготовке кадров на высокотехнологичном оборудовании, которое отсутствует в образовательных организациях, возможны следующие варианты:

в системе профессионального образования созданы 9 ресурсных центров различной отраслевой направленности, в которых концентрируются

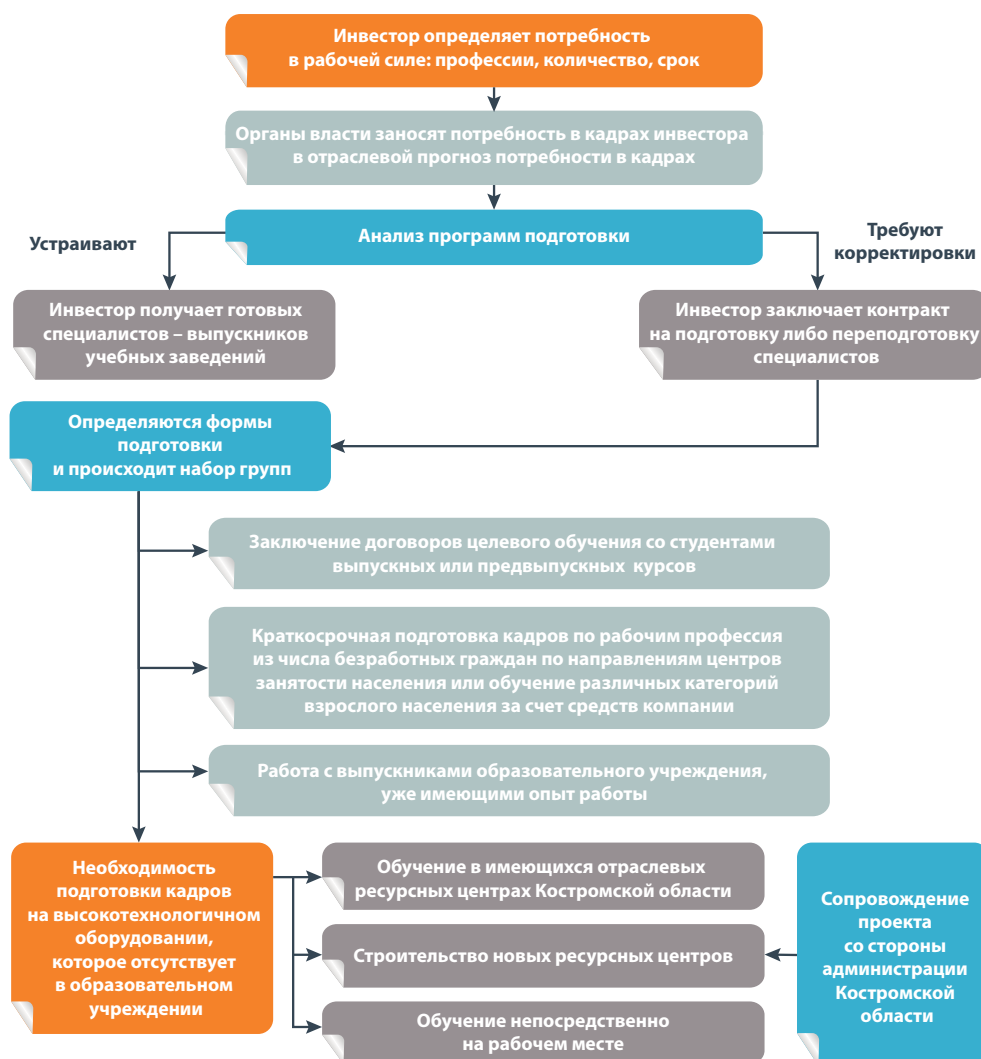
материальные, информационные и кадровые ресурсы. Ресурсные центры осуществляют сетевое взаимодействие с однопрофильными учебными заведениями. В частности, инвестором может быть предоставлено необходимое современное оборудование в пользование ресурсному центру, на базе которого будут проходить обучение специалисты;

при наличии оборудования на базе предприятия (например, в случае расширения производства) возможно обучение кадров непосредственно на рабочем месте.

При этом инвестор имеет возможность инициировать строительство ресурсного центра, удовлетворяющего его потребностям и стандартам подготовки. В данном случае администрация Костромской области окажет содействие в сопровождении проекта.

В конечном итоге инвестор получит возможность обеспечить производство квалифицированными кадрами с необходимыми ему профессиональными навыками в необходимый срок.

Рисунок 29
Система подготовки квалифицированных кадров под потребности инвестора



Расширение источников инвестирования

Особая форма взаимодействия государства и бизнеса - государственно-частное партнерство (ГЧП). Различные виды ГЧП являются мощным стимулом для экономического роста.

Большинство планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов характеризуются отсутствием на месте предполагаемого строительства необходимой инфраструктуры, а именно автомобильных и железных дорог, энергетических и газопроводных объектов и прочей инфраструктуры. При этом создание указанных объектов инфраструктуры собственными силами влечет для частного инвестора существенные финансовые затраты; кроме того, согласовательные и разрешительные процедуры очень сложны по структуре и длительны по времени.

Создание такой инфраструктуры может быть осуществлено при содействии государства на основе принципов ГЧП путем получения государственной поддержки за счет средств институтов развития.

К институтам развития относятся государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» и другие госкорпорации и инфраструктурные госкомпании, Инвестиционный фонд Российской Федерации, Российская венчурная компания, Агентство по ипотечному жилищному кредитованию, а также корпорации развития территорий - специально созданные с участием государства юридические лица, осуществляющие инфраструктурную подготовку территорий для создания на них промышленно-производственных кластеров.

ГЧП - инструментарий позволяет привлекать частные инвестиции в развитие общественной и социальной инфраструктуры, а также более эффективно расходовать государственные средства для реализации инфраструктурных проектов в сфере транспорта, жилищно-коммунального хозяйства, образования, здравоохранения, создания инновационных технологий.

Необходимо применение механизмов ГЧП в процессе создания промышленных округов на территории Костромской области, в том числе технопарков (территорий, деятельность участников которой ориентирована преимущественно на создание и реализацию научно-технической продукции, доведение ее до промышленного применения, включая изготовление, испытание и реализацию опытных партий, а также создание программных продуктов). Создание технопарка возможно на базе одного из высшего или профессионально образовательного учреждения.

В рамках ГЧП в регионе с привлечением института развития планируется строительство второго автопешеходного моста через реку Волга.

В Костромской области сформирована законодательная база, регулирующая использование механизмов ГЧП, что позволяет снизить правовые риски, а следовательно, повысить привлекательность ГЧП - проектов для частных инвесторов.

Повышение информационной открытости и укрепление инвестиционного имиджа региона

Повышение инвестиционной открытости региона, развитие межрегиональных и внешнеэкономических связей играет значительную роль в повышении инвестиционной привлекательности Костромской области и выступает в качестве важного элемента долгосрочной экономической политики региона.

Формирование и укрепление регионального имиджа, создание положительного информационного фона в области предполагается осуществлять за счет реализации следующих мероприятий:

- создание и размещение интерактивной инвестиционной карты, которая представляет собой наглядную удобную базу данных, включающую в себя сведения о перспективных инвестиционных площадках, инженерной и социальной инфраструктуре, реализованных и реализуемых инвестиционных проектах, бизнес-инициативах. Основная задача нового ресурса - представление наглядной и доступной информации для потенциальных инвесторов. Инвесткарта будет являться необходимым инструментом, благодаря которому инвестор сможет оперативно и максимально полно узнать инвестиционную ситуацию в регионе, поможет представителям бизнес-сообщества оценить возможности той или иной территории Костромской области при выборе места размещения будущего предприятия, а также четко планировать развитие бизнеса на ближайшие годы;
- активизация участия области в системе международных и межрегиональных связей, установление новых и развитие существующих взаимоотношений с органами государственной власти, общественными и деловыми организациями, в том числе иностранными, а также с субъектами Российской Федерации. Организация в постоянном режиме презентаций области перед потенциальными партнерами, обмен делегациями, участие в зарубежных, российских и областных конференциях, выставках, семинарах. Для осуществления функций, связанных с поиском потенциальных и продвижением существующих инвесторов, осуществлением маркетинговых мероприятий по привлечению инвестиций, необходимо активнее привлекать консалтинговые компании. Сотрудничество области с инвестиционными инфраструктурами будет способствовать проведению эффективного маркетинга с целью формирования стратегии привлечения инвестиций, которое включает в себя в первую очередь широкую рекламу тех преимуществ, которые получит инвестор при реализации инвестиционных проектов в Костромской области, включая законодательную, организационно-правовую и информационную поддержку;
- оказание содействия предприятиям области в продвижении товаров и услуг посредством аппарата торговых представительств Российской Федерации за рубежом, дипломатических миссий и международных организаций с участием российских деловых кругов. Для развития выставочно-ярмарочной деятельности костромских предприятий целесообразно компенсировать областными производителям оплату выставочных площадей на международных выставках и ярмарках за рубежом. Используя такую государственную поддержку, экспортеры смогут увеличить объем внешнеторговых сделок, улучшить свое финансовое положение, что будет способствовать увеличению поступлений в областной бюджет;
- поддержание обратной связи с инвесторами через Инвестиционный портал Костромской области, аккаунты на интернет-ресурсах (Facebook, Вконтакте, Twitter, Skype, LinkedIn);
- создание системы онлайн-трансляций заседаний Совета по привлечению инвестиций и улучшению инвестиционного климата Костромской области.

Указанные мероприятия будут способствовать привлечению внимания к региону, возможности более эффективно продвигать свои интересы, улучшать инвестиционный климат, получать дополнительные ресурсы для развития региональной экономики.

3.2. Ожидаемые результаты реализации Стратегии

Основными критериями оценки совершенствования инвестиционной политики Костромской области является достижение целей и задач, поставленных Стратегией.

Показатели результативности реализации стратегической цели представлены в таблице.

Таблица 2
Показатели результативности реализации стратегической цели

Наименование параметра	Значение параметра по годам				Порядок расчета показателей
	2012 (факт)	2015	2020	2025	
Объем инвестиций в основной капитал, млрд. руб.	21,1	39,8	75,0	114,2	По данным Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Костромской области
Отношение объема инвестиций к ВРП, %	17,0	25,0	27,0	25,3	
Объем инвестиций в основной капитал на душу населения, тыс.руб.	32,0	61,0	114,0	172,0	
Темп роста промышленного производства в сопоставимых ценах, % (2011 год = 100%)	103,5	116,0	152,0	208,0	
Доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей экономики в ВРП, % к 2011 году	9,4	9,5	9,6	9,8	
Прирост высокопроизводительных рабочих мест, % к предыдущему году	110,5	106,0	106,5	107,0	
Рейтинг области среди субъектов ЦФО по инвестициям в основной капитал на душу населения	17 место	14 место	10 место	8 место	
Позиция области в рейтинге инвестиционной привлекательности «Эксперт РА»	3B2	2B	1B	2A	Рейтинг инвестиционной привлекательности «Эксперт РА»

Достижение стратегической цели инвестиционной политики Костромской области будет осуществляться за счет реализации как мероприятий действующих государственных программ, так и комплекса дополнительных мероприятий, направленных на привлечение новых инвестиций в Костромскую область, и повышение инвестиционной активности хозяйствующих субъектов, уже осуществляющих деятельность на территории Костромской области. Указанные мероприятия включены в План реализации Инвестиционной стратегии Костромской области на период до 2025 года, приведенный в приложении № 7 к настоящей Стратегии.

Достижение показателей результативности Стратегии позволит создать на территории Костромской области ряд новых крупных промышленных предприятий, оптимизировать структуру и повысить конкурентоспособность действующих предприятий Костромской области.

Рисунок 32

Перспективная схема размещения производительных сил в Костромской области



Одними из самых результативных мероприятий, направленных на достижение показателей реализации Стратегии являются создание промышленных округов и Корпорации развития Костромской области.

Таблица 3

Ожидаемые результаты создания промышленных округов и Корпорации развития Костромской области

Результаты создания промышленных округов	Результаты создания Корпорации развития
<ul style="list-style-type: none"> • снижение уровня социальной напряженности путем создания новых высокопроизводительных рабочих мест; • повышение уровня жизни населения; • увеличение налоговых поступлений в бюджетную систему; • диверсификация экономики; • развитие малого и среднего предпринимательства и повышение качества оказываемых услуг; • улучшение экологической ситуации вследствие модернизации производств, внедрения природоохранных технологий; • создание в регионе консультационного центра для кролиководческих предприятий Костромской области и других регионов РФ, а также инновационной площадки для разработки и апробации научных достижений в кролиководстве; • развитие отрасли промышленности строительных материалов в регионе. 	<ul style="list-style-type: none"> • повышение взаимодействия государства и частного бизнеса за счет Корпорации, выступающей связующим звеном в вопросах осуществления инвестиционной деятельности; • снижение инфраструктурных ограничений для работы бизнеса в регионе за счет создания условий, при которых участие в реализации «непривлекательных» долгосрочных инвестиционных проектах становится выгодным для частных инвесторов; • содействие в реализации инвестиционных проектов с использованием механизма государственно-частного партнерства; • создание равных условий для осуществления инвестиционной деятельности в различных сферах экономики региона; • обеспечение дополнительных возможностей в части создания дополнительных финансовых рычагов за счет привлечения долгового финансирования, инвестиций в основной капитал; • уменьшение времени подготовки к реализации инвестиционных проектов за счет ускорения процедур согласования необходимой разрешительной документации.





**Раздел 4.
МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ
СТРАТЕГИИ**

Механизмами реализации настоящей Стратегии являются:

1. государственные и ведомственные целевые программы, утверждаемые государственными органами Костромской области и содержащие увязанный по задачам, ресурсам и срокам осуществления комплекс научно-исследовательских, опытно-конструкторских, производственных, социально-экономических, организационно-хозяйственных и других мероприятий, обеспечивающих эффективное решение системных проблем в области экономического, экологического, социального и культурного развития Костромской области;
2. инструменты государственно-частного партнерства, разрабатываемые на основе положений федеральных и областных нормативных правовых актов;
3. инвестиционные программы естественных монополий;
4. деятельность Совета по привлечению инвестиций и улучшению инвестиционного климата Костромской области;
5. система взаимодействия с инвесторами через многоязычный Инвестиционный портал Костромской области www.investkostroma.ru;
6. система мер государственной поддержки инвесторов, действующая в Костромской области;
7. региональные институты развития Костромской области (в том числе. Корпорация развития Костромской области).

Участниками реализации Стратегии являются хозяйствующие субъекты, осуществляющие (планирующие осуществлять) деятельность на территории Костромской области, территориальные органы федеральных органов государственной власти, органы государственной власти Костромской области, органы местного самоуправления муниципальных образований Костромской области, общественные объединения и другие организации.

Органом, координирующим процесс реализации настоящей Стратегии, является администрация Костромской области при непосредственном участии Совета по привлечению инвестиций и улучшению инвестиционного климата Костромской области.

Комплексное управление реализацией Стратегии осуществляет администрация Костромской области, которая:

1. определяет эффективные способы достижения стратегических целей инвестиционной политики Костромской области;
2. определяет объемы финансирования мероприятий на очередной финансовый год и на весь период реализации настоящей Стратегии;
3. координирует работу исполнителей мероприятий настоящей Стратегии;
4. определяет приоритеты, принимает меры по привлечению средств внебюджетных источников для финансирования настоящей Стратегии.

Исполнительные органы государственной власти Костромской области предусматривают мероприятия по улучшению регионального инвестиционного климата при разработке и исполнении государственных и ведомственных целевых программ, участвуют в выполнении мероприятий настоящей Стратегии. Персональную ответственность за выполнение мероприятий настоящей Стратегии и достижение целевых значений плановых показателей несут руководители исполнительных органов государственной власти Костромской области в соответствии с Планом мероприятий по реализации Стратегии (приложение № 7 к настоящей Стратегии).

Мониторинг реализации настоящей Стратегии осуществляет Управление инвестиционной и промышленной политики администрации Костромской области, которое ежегодно в срок до 30 июня года, следующего за отчетным годом, размещает отчет о реализации настоящей Стратегии за отчетный год на Инвестиционном портале Костромской области www.investkostroma.ru.

Управление инвестиционной и промышленной политики администрации Костромской области в срок до 1 сентября года, следующего за отчетным годом, актуализирует положения настоящей Стратегии по мере необходимости.

Управление инвестиционной и промышленной политики администрации Костромской области во взаимодействии с исполнительными органами государственной власти Костромской области формирует и ежегодно актуализирует укрупненный план-график (дорожную карту) реализации мероприятий настоящей Стратегии, а также осуществляет оценку организационных и финансовых ресурсов, необходимых для реализации данных мероприятий.

Органы местного самоуправления муниципальных образований Костромской области при разработке и выполнении муниципальных программ руководствуются положениями настоящей Стратегии и предусматривают мероприятия по улучшению инвестиционного климата на территории соответствующего муниципального образования Костромской области.

Научные и образовательные организации, общественные объединения предпринимателей привлекаются в качестве экспертов к решению вопросов, связанных с реализацией настоящей Стратегии.

Коммерческие организации, индивидуальные предприниматели, общественные объединения предпринимателей, участвующие в инвестиционных процессах, при осуществлении своей инвестиционной деятельности вправе руководствоваться положениями настоящей Стратегии, осуществлять контроль за ходом ее реализации и принимать активное участие в обсуждении изменений в настоящую Стратегию.

Коммерческие организации, индивидуальные предприниматели, общественные объединения предпринимателей, участвующие в инвестиционных процессах, имеют право на размещение информации о реализуемых ими инвестиционных проектах для всеобщего сведения на Инвестиционном портале Костромской области www.investkostroma.ru.

Постоянный общественный контроль реализации настоящей Стратегии осуществляет экспертная группа по реализации мероприятий Дорожной карты внедрения Стандарта деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе, утвержденного решением Наблюдательного совета автономной некоммерческой организации «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» от 3 мая 2012 года, а также иными заинтересованными представителями деловых общественных организаций предпринимателей.

В случае необходимости, по результатам общественного контроля реализации настоящей Стратегии формулируются предложения по корректировке положений настоящей Стратегии. Сформулированные предложения учитываются Управлением инвестиционной и промышленной политики администрации Костромской области при внесении изменений в настоящую Стратегию. Изменения и дополнения в настоящую Стратегию выносятся на публичное обсуждение и утверждаются администрацией Костромской области.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

SWOT-МАТРИЦА ОЦЕНКИ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ КОСТРОМСКОЙ ОБЛАСТИ

Конкурентные преимущества (сильные стороны)

1. Выгодное экономико-географическое положение региона (близость к крупным рынкам сбыта и основным транспортным коридорам).
2. Высокий потенциал рынка производимых в Костромской области товаров промышленного и потребительского назначения.
3. Наличие высокого научно-технологического потенциала и системы подготовки высоко квалифицированных кадров.
4. Благоприятная демографическая ситуация и отсутствие напряженности на рынке труда.
5. Доступность сырья, материалов и комплектующих в базовых для региона сферах деятельности.
6. Высокая обеспеченность и доступность энергетических ресурсов.
7. Существование готовых отраслевых территориальных производственных комплексов.
8. Высокий уровень развития финансовой инфраструктуры.
9. Наличие долгосрочной стратегии социально-экономического развития и нацеленность руководства области на повышение инвестиционной привлекательности.
10. Богатый историко-культурный и туристический потенциал.

Внутренние сдерживающие факторы (слабые стороны)

1. Длительные сроки предоставления земельных участков для строительства и прохождения согласительных процедур.
2. Высокие затраты инвесторов на обеспечение подключения к объектам транспортной и энергетической инфраструктуры.
3. Недостаточный объем средств областного бюджета на финансирование мероприятий по стимулированию инвестиционной активности.
4. Длительность процессов подготовки трудовых ресурсов с необходимым инвестору уровнем компетенции.
5. Недостаточный уровень качества транспортной и социальной инфраструктуры.
6. Низкая конкурентоспособность отдельных отраслей.

Возможности

1. Расширение возможностей для сбыта продукции Костромской области за счет участия России в международных соглашениях (ШОС, сотрудничество России и стран АТЭС).
2. Модернизация транспортной системы России, что обеспечивает повышение транспортной доступности региона.
3. Стимулирование развития конкурентоспособных отраслей (промышленность, агропромышленный комплекс, туризм).
4. Создание новых промышленно-производственных площадок и комплексов
5. Привлечение федерального финансирования и значительных частных инвестиций для развития инфраструктуры на реализацию инвестиционных проектов с применением механизмов государственно-частного партнерства.
6. Использование положительного опыта сотрудничества региона с иностранными компаниями при реализации инвестиционных проектов для привлечения внешних инвесторов.

Угрозы

1. Возрастающая конкуренция между регионами России и зарубежными странами за инвестиции (в том числе со стороны стран Азии).
2. Высокие издержки инвесторов на топливно-энергетические ресурсы при производственной деятельности в умеренной климатической зоне.
3. Зависимость инвестиционного климата в регионе от внешней конъюнктуры рынков и мировой экономической ситуации.
4. Изменения в налоговой системе на федеральном уровне.
5. Риск неблагоприятных социально-политических изменений в стране или регионе.

БАЗОВАЯ МОДЕЛЬ КОМПЕТЕНЦИЙ СОТРУДНИКОВ, ОТВЕТСТВЕННЫХ ЗА ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТОРАМИ

ОБЩИЕ (БАЗОВЫЕ) КОМПЕТЕНЦИИ

1. Способность к обучению

- склонность к обучению и открытость новому;
- умение выделять суть дела, оценивая существенные стороны ситуации.

2. Коммуникативные способности

- умение формулировать идеи и адекватно передавать их другим людям;
- умение говорить с людьми на «одном языке», разъяснять, обучать;
- умение расположить к себе собеседника;
- умение вести телефонные переговоры;
- способность обосновать свою точку зрения;
- навыки работы в команде.

3. Инициативность

- способность самостоятельно принимать решения;
- способность концентрировать свое внимание на приоритетных целях;
- настойчивость и упорство в достижении цели.

4. Организованность

- способность легко и быстро переключаться на задачу с более высоким приоритетом, чувствовать себя в многозадачном режиме, при этом работать качественно, все поставленные задачи держать на контроле;
- умение планировать свою работу;
- способность выделить главные цели и определить приоритеты в работе;
- дисциплинированность (точность в соблюдении установленного режима работы, соблюдение установленного времени для регламентированных перерывов).

5. Ответственность

- соблюдение сроков выполнения поставленных задач;
- умение отвечать за свои поступки, не перекладывать свою вину на других;
- способность добросовестно выполнять взятые на себя обязательства.

6. Клиентоориентированность (ориентация на инвестора)

- умение подготовить и донести до инвестора исчерпывающую информацию об инвестиционном климате в регионе, условиях реализации инвестиционных проектов или иные сведения, необходимые для принятия соответствующих решений;
- умение выявить суть проблемы инвестора, обозначить пути ее решения;
- ответственность, своевременность и последовательность действий при выполнении достигнутых с инвестором договоренностей.

7. Использование информационно-коммуникационных технологий

- уверенное пользование персональным компьютером;
- умение работать с электронной почтой;
- умение вести электронные базы данных Управления;
- умение осуществлять организационно-техническое обеспечение координационных и совещательных органов в установленной сфере деятельности (подготовка докладов, презентаций).

8. Профессиональная и деловая репутация (самооценка)

- мнение о профессиональных и деловых качествах работника, складывающееся за пределами коллектива;
- мнение о профессиональных и деловых качествах работника, складывающееся внутри коллектива.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

1. Навыки планирования и выработки предложений по стимулированию развития региона в сфере инвестиционной деятельности:

- способность выделять и оценивать факторы, определяющие социально-экономическое развитие региона, понимать механизмы их воздействия, а также прогнозировать экономические и социальные результаты реализации инвестиционных проектов в регионе;
- навыки планирования и осуществления мероприятий по реализации инвестиционной стратегии региона;
- знание федерального и регионального законодательства в сфере инвестиционной деятельности, навыки разработки предложений по формированию механизмов поддержки инвестиционной деятельности и улучшению инвестиционного климата региона;
- умение организовать взаимодействие с исполнительными органами государственной власти Костромской области, федеральными органами исполнительной власти, органами местного самоуправления Костромской области по вопросам реализации инвестиционной политики региона, а также получения инвестором необходимой информации о возможных формах государственной поддержки инвестиционной деятельности в Костромской области;
- понимание принципов взаимодействия исполнительных органов государственной власти Костромской области с инфраструктурными монополиями и механизмов доступа инвесторов к инфраструктуре, а также принципов взаимодействия при создании новых объектов инфраструктуры;
- умение формулировать и аргументировать предложения, направленные на оптимизацию и повышение эффективности административных процессов, осуществляемых исполнительными органами государственной власти Костромской области, органами местного самоуправления Костромской области в отношении участников инвестиционной деятельности.

2. Навыки сопровождения инвестиционных проектов

- знание принципов и владение инструментами финансового анализа;
- знание принципов инвестиционной деятельности в бизнесе, в том числе знание основных групп инвесторов и понимание специфики их функционирования;
- знание основ налоговой и финансовой системы Российской Федерации, умение разрабатывать базовые финансовые модели инвестиционного проекта с учетом особенностей налогообложения, предусмотренных налоговым кодексом Российской Федерации;
- владение инструментами управления финансовыми, операционными, институциональными и иными рисками в инвестиционном процессе;
- владение основами юридического сопровождения инвестиционной деятельности (в отношении отдельных сотрудников, привлеченных к подготовке инвестиционных соглашений).

Рекомендуемые сроки административных процедур, проводимые органами местного самоуправления Костромской области в рамках реализации инвестиционных проектов

Наименование административной процедуры	Срок прохождения административных процедур, рабочих дней		
	1 группа	2 группа	3 группа
Предоставление права аренды земельных участков с предварительным согласованием мест размещения объектов: Прием и регистрация документов заявителя	1	1	1
Формирование земельного дела заявителя	1	1	1
Проведение экспертизы документов заявителя и истребование документов: запрос об обеспечении выбора земельного участка; изготовление и утверждение схемы расположения участка на кадастровом плане (карте) территории).	30 30	- 40	- 30
Принятие решения о предварительном согласовании места размещения объекта	10	5	7
Принятие решения о предоставлении права на земельный участок	10	7	5
Подготовка проекта договора аренды земельного участка (безвозмездного срочного пользования)	7	5	5
Выдача документов по результатам предоставления государственной услуги	1	1	1
Выполнение градостроительного плана земельного участка	20	18	14
Выдача разрешения на строительство	8	7	7
Итого:	118	85	72
Предоставление права аренды земельных участков без предварительного согласования мест размещения объектов: Прием и регистрация документов заявителя	1	1	1
Формирование земельного дела заявителя	1	1	1
Проведение экспертизы документов заявителя и истребование документов: запрос о наличии свободных от прав третьих лиц земельных участков; экспертиза документов на соответствие характеристик земельного участка, удовлетворяющего запросу заявителя, в соответствии с градостроительной документацией.	30 7	- 7	- 7
Опубликование сообщения о приеме заявлений	30	30	30
Формирование земельного участка и проведение торгов: формирование участка; постановка на государственный кадастровый учет; опубликование извещения о проведении торгов;	60 28 30	40 28 30	30 28 30
Принятие решения о предоставлении права на земельный участок	10	7	5
Подготовка проекта договора аренды земельного участка (безвозмездного срочного пользования)	7	5	5
Выдача документов по результатам предоставления государственной услуги	1	1	1
Выполнение градостроительного плана земельного участка	20	18	14
Выдача разрешения на строительство	8	7	7
Итого:	233	175	159

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

Наиболее значимые инвестиционные проекты Костромской области

№ п/п	Название проекта	Объем инвестиций, млн. руб.	Место реализации
Инвестиционные проекты, реализуемые в настоящее время			
1	Производство широкого ассортимента древесных плит и заготовок из них для мебельной и строительной промышленности на базе безотходной переработки низкосортной древесины и древесных отходов	12 350,1	Шарья
2	Организация производства труб среднего диаметра	10 043	Волгореченск
3	Создание производства насосно-компрессорных труб и труб с изоляционным покрытием	9 000	Волгореченск
4	Организация производства буровых установок и внутрискважинного оборудования	2 770,64	Волгореченск
5	Создание и организация работы туристско-рекреационного кластера «Кладезь земли Костромской»	2 102,7	Красносельский район
6	Реконструкция завода по производству ЦСП	1 600	Кострома
7	Создание лесоперерабатывающего предприятия по производству экологически чистого топлива (пеллет) в Костромской области	1 615	Галич
8	Реконструкция производства фанеры	1 148	Мантурово
9	Создание кролиководческого кластера на территории Костромской области	1 000	Костромской район
10	Комплексное техническое перевооружение предприятия по выпуску хлопкопрядильной продукции	795	Кострома
11	Создание агропромышленного комплекса репродуктора овец романовской породы	700	Островский район
12	Расширение производства большеформатной фанеры на промплощадке механического завода в г.Костроме	684	Кострома
13	Создание предприятия по выпуску тридцати тысяч тонн металлоизделий в год	614,25	Кострома
14	Строительство мусоросортировочного комплекса по переработке твердых бытовых отходов мощностью 100 тыс. тонн в год для обслуживания территории города Костромы и прилегающих районов	440,54	Кострома
15	Строительство свиноводческого комплекса	390,4	Костромской район
16	Организация производства деталей цилиндропоршневой группы	310	Кострома
17	Реконструкция и модернизации предприятия	284	Кострома
18	Реконструкция производственных линий предприятия (фармацевтика)	267	Сусанинский район

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

№ п/п	Название проекта	Объем инвестиций, млн. руб.	Место реализации
19	Создание и освоение серийного производства автокранов грузоподъемностью 60-110 тонн	250	Галич
20	Создание территориального лесопромышленного комплекса малой мощности	212	Макарьевский район
21	Организация производства бумажных изделий хозяйственно-бытового и санитарно-гигиенического назначения «Костромская бумажная фабрика»	210,9	Кострома
22	Создание грибного хозяйства по промышленному выращиванию культивированного опенка на территории холодильного комплекса	165,1	Кострома
23	Строительство цеха по производству сварочной омедненной проволоки	115,24	Судиславский район
24	Строительство завода по производству итальянских сыров в городе Волгореченск Костромской области	104,07	Волгореченск
25	Создание производственного предприятия по розливу минеральной природной воды	54	Красносельский район
Инвестиционные проекты, планируемые к реализации			
1	Строительство цементного завода	12 000	Солигаличский муниципальный район
2	Производство базальтовой нити волокнисто-пористых конструкционных и фильтрующих полимерных материалов и изделий из них	10 058	Муниципальный район г. Нерехта и Нерехтский район
3	Организация фанерного производства	3 000	Шарьинский, Мантуровский, Галичский, Буйский муниципальные районы
4	Производство трехмерных тканей и изделий бытового назначения из альтернативного вида сырья - ненаркосодержащей конопля	2 050	городской округ город Кострома
5	Строительство кирпичного завода	1 300	Буйский район
6	Строительство кирпичного завода	600 – 1 000	Шарьинский муниципальный район
7	Организация добычи и переработки сапропеля	193	Галичский, Чухломский муниципальные районы
8	Организация добычи и переработки горючих сланцев	Будет уточнен в процессе разработки проекта	Мантуровский, Макарьевский, Нейский, Кологривский муниципальные районы

Перспективы создания промышленных округов в Костромской области

Многофункциональный парк «Индустриальный».

Многофункциональный парк «Индустриальный» расположен в г. Костроме, в 320 км от г. Москвы на относительно небольшой удаленности от индустриально-развитых центров: Ярославской, Вологодской, Ивановской, Кировской и Нижегородской областей.

Конкурентные преимущества.

Конкурентными преимуществами территории многофункционального парка «Индустриальный» являются:

- Выгодное географическое положение;
- Высокий кадровый потенциал;
- Наличие инженерной инфраструктуры и свободных мощностей;
- Свободные земельные участки и производственные помещения по привлекательной стоимости;
- Наличие мер государственной поддержки инвестиционной деятельности.

Территория развития.

Общая площадь территории «Индустриальный» - 270 га. Имеются как уже готовые производственные корпуса и офисные помещения, так и свободные для нового строительства земельные участки.

Для размещения резидентов промышленного округа могут быть представлены следующие производственные, складские, административно-бытовые помещения и земельные участки:

- литейный корпус гильз, общей площадью 37,5 тыс.кв.м;
- литейный корпус поршней, общей площадью 22,8 тыс.кв.м;
- административно-инженерный корпус (общественно-бытовой блок), общей площадью 3,2 тыс.кв.м;
- гаражи, общей площадью 1,5 тыс.кв.м;
- свободные земельные участки, общей площадью 53 га.

Схема управления.

Многофункциональный парк «Индустриальный» - промышленный округ частной формы собственности.

Собственниками свободного имущества являются:

- ОАО «Мотордеталь» (производственные помещения, земельный участок S = 16 га);
- Администрация Костромского муниципального района (земельный участок S = 37 га).

Управляющей компанией многофункционального парка является ОАО «Мотордеталь», как собственник практически всего имущественного комплекса.

Предоставление производственных помещений и земельных участков возможно на праве аренды или в собственность.

Инфраструктура.

Территория многофункционального парка «Индустриальный» оснащена всей необходимой инфраструктурой:

Рисунок 33
Инфраструктура многофункционального парка «Индустриальный»



Резиденты.

В настоящее время якорными резидентами многофункционального парка «Индустриальный» являются 5 компаний.

Рисунок 34
Резиденты многофункционального парка «Индустриальный»



ПРИЛОЖЕНИЕ 5

Специализация промышленного округа.

Примыкание к автомобильной дороге М8 «Холмогоры», а также наличие собственной железной дороги делает территорию промышленного округа перспективной для реализации проектов в сферах автомобильной промышленности, производства строительных материалов, металлоконструкций, а также создания межрегионального логистического центра.

Капитализация промышленного округа.

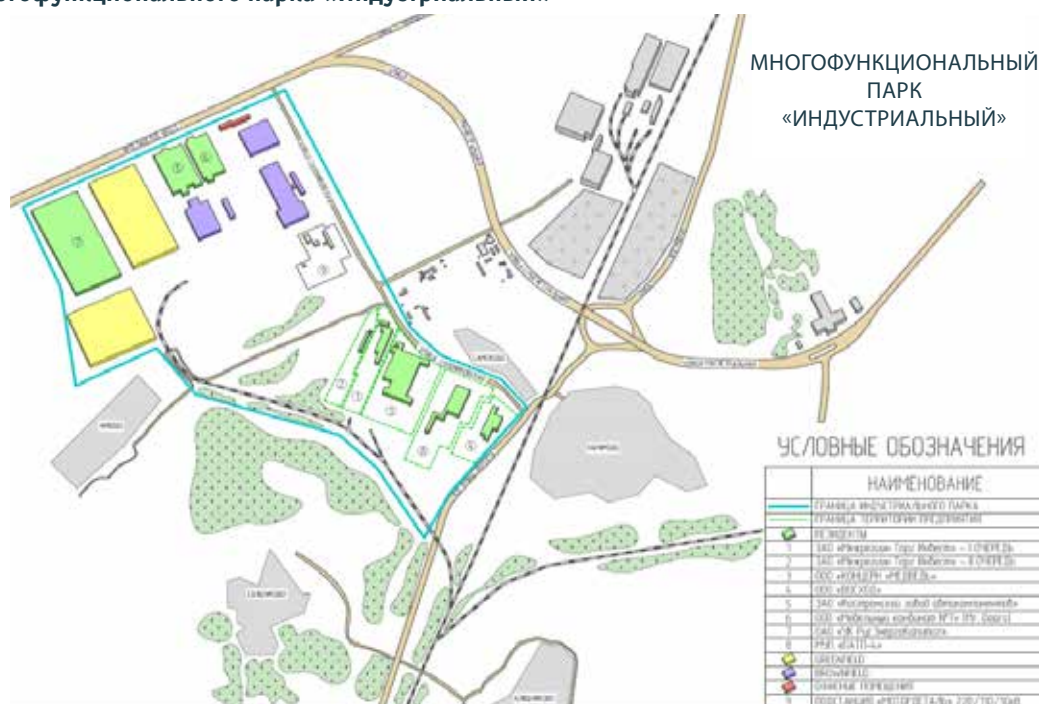
Среди потенциальных проектов, возможных к реализации на территории индустриального парка, можно выделить следующие:

- организация литейного производства;
- создание завода по выпуску автокомпонентов;
- создание предприятия по выпуску металлоконструкций;
- организация сборочного производства коммунальной техники;
- строительство логистического центра.

Общий объем инвестиций, планируемый к привлечению на территорию промышленного округа, оценивается в 10 млрд. рублей. В связи с тем, что инфраструктура многофункционального парка создана, вложений в ее развитие не потребуется.

Схема многофункционального парка «Индустриальный» представлена ниже.

Рисунок 35
Схема многофункционального парка «Индустриальный»



Индустриальный парк «Волгореченский»

Индустриальный парк «Волгореченский» расположен в границах городского округа город Волгореченск.

В настоящее время Волгореченск – это современный, молодой город, промышленный центр Костромской области, обладающий развитой инвестиционной и социальной инфраструктурой, а также диверсифицированной экономикой.

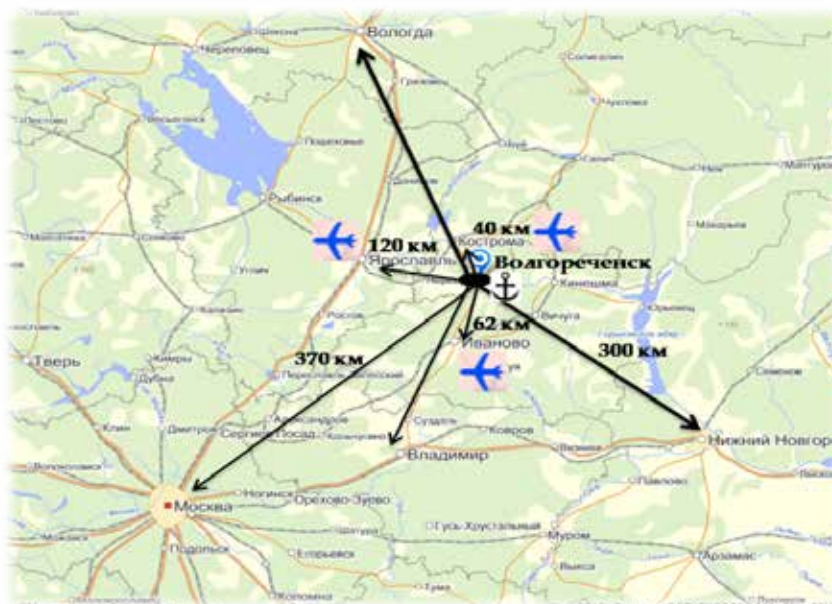


Рисунок 36
Транспортная логистика
индустриального парка
«Волгореченский»

Конкурентные преимущества.

Среди конкурентных преимуществ данной территории следует выделить:

- выгодное транспортно-географическое положение;
- обеспеченность энергетической, транспортной и инженерной инфраструктурой;
- организационная поддержка и сопровождение инвестиционных проектов;
- наличие успешного опыта реализации крупных инвестиционных проектов;
- возможность подготовки трудовых ресурсов путем взаимодействия с учебными заведениями региона.

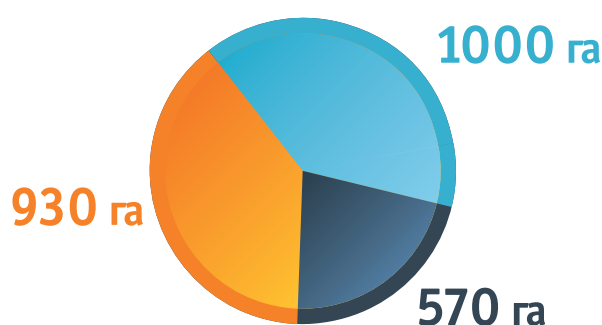
Территория развития.

Площадь территории индустриального парка составляет 2500 га, из них:

- Земли, занятые предприятиями и организациями – 1000 га;
- Свободная территория – 570 га;
- Земли резерва – 930 га.

СТРУКТУРА ЗЕМЕЛЬ ИНДУСТРИАЛЬНОГО ПАРКА «ВОЛГОРЕЧЕНСКИЙ»

Рисунок 37
Структура земель
индустриального парка
«Волгореченский»



■ Занято предприятиями, организациями ■ Свободная территория ■ Земли резерва

Схема управления.

Свободные земельные участки индустриального парка «Волгореченский» предполагается использовать в качестве вклада в уставный капитал ОАО «Корпорация развития Костромской области».

С целью управления развитием промышленного округа предполагается создание либо филиала ОАО «Корпорация развития Костромской области», либо юридического лица в форме общества с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «Волгореченский».

1. Основные направления деятельности управляющей компании условно можно подразделить на 2 вида:

- девелопмент индустриального парка;
- управление индустриальным парком.

Рисунок 38

Основные направления деятельности управляющей компании индустриального парка



Инфраструктура.

На территории индустриального парка «Волгореченский» есть вся необходимая инженерная и транспортная инфраструктура:

1. Энергоснабжение:

- ПС 110/35/10 кВ «КПД», мощность 25 МВт;
- ПС 110/35/6 кВ «СУ ГРЭС», мощность 10 МВт.

2. Газоснабжение

- газораспределительная станция находится на расстоянии 1 км до границ участка.

3. Теплоснабжение на выбор:

- газовая котельная;
- централизованное теплоснабжение от ОАО «Костромская ГРЭС», расстояние до границ участка 6 км.

4. Водозаборные сооружения

- находятся на расстоянии 1,5 км до границ участка.
- Канализационные сооружения
- находятся на расстоянии 5,5 км до границ участка.

5. Обеспеченность транспортной инфраструктурой:

- протяженность автодорог с асфальтовым покрытием 17 км, грунтовых 2 км;
- одноколейная тупиковая железнодорожная линия Фурманов-Волгореченск.

Для успешного инвестиционного развития территории и размещения новых производств запланировано расширение инфраструктурной сети, а именно:

1. Строительство и реконструкция электроподстанций:

- ПС 220/35/10 кВт мощность 250 МВт;
- ПС 220/35/10/6 кВт «Индустриальная», мощность 200 МВт;
- ПС 110/35/6 кв «СУ ГРЭС», мощность 16 МВт.

2. Реконструкция и строительство коммунальной инфраструктуры:

- строительство ГРС, резерв мощности 334 000 тыс. м³/год;
- строительство сетей теплоснабжения;
- строительство сетей водоснабжения, резерв 5000 м³/сутки;
- модернизация очистных сооружений и строительство сетей, резерв 4000 м³/сутки.

3. Развитие транспортной инфраструктуры:

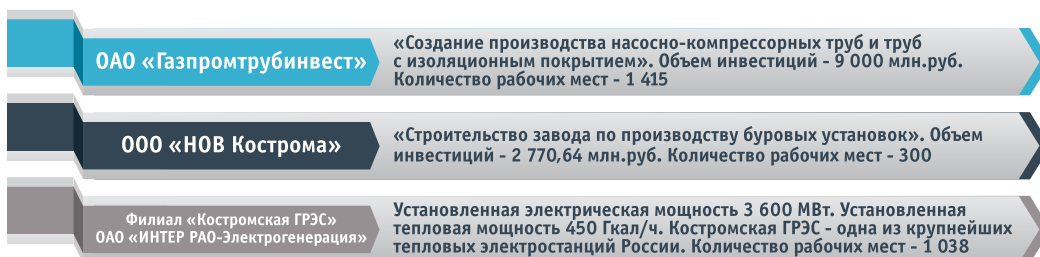
- реконструкция автомобильных дорог;
- реконструкция железнодорожной сети со строительством двух железнодорожных станций.

Резиденты.

К числу якорных резидентов индустриального парка «Волгореченский»: можно отнести ОАО «Газпромтрубинвест», ООО «НОВ Кострома», филиал «Костромская ГРЭС» ОАО «ИНТЕР РАО-Электрогенерация».

Рисунок 39

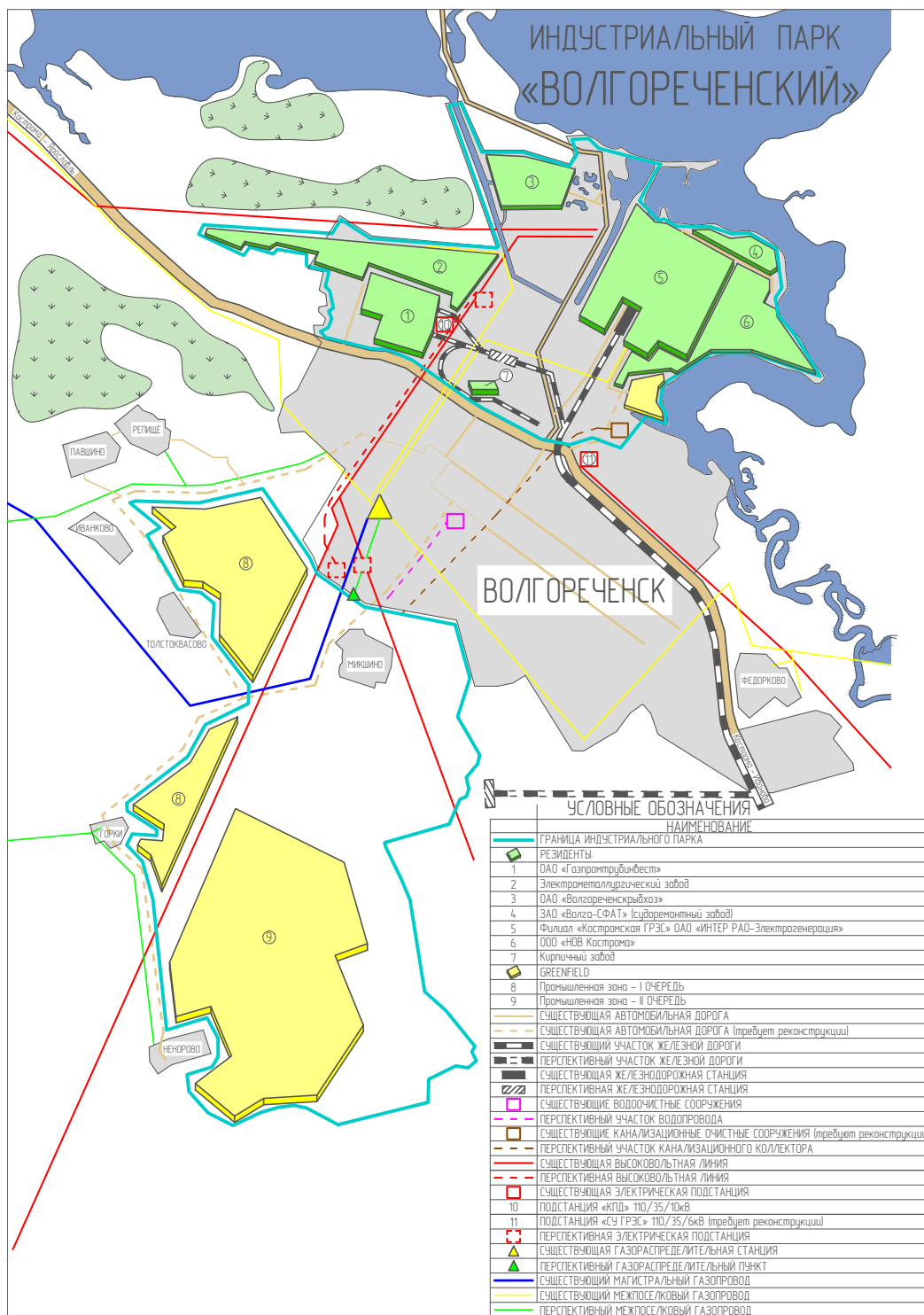
Якорные резиденты индустриального парка «Волгореченский»



ПРИЛОЖЕНИЕ 5

Схема индустриального парка «Волгореченский» отражена на рисунке.

Рисунок 40
Границы индустриального парка «Волгореченский»



Специализация промышленного округа.

Учитывая положительный баланс электроэнергии, а также наличие всей необходимой инфраструктуры, специализацией промышленного округа будут энергоемкие виды промышленного производства: металлургия, машиностроение; химическая промышленность, промышленность строительных материалов, включая производство кирпича. Кроме того, на данной территории целесообразно размещение предприятий пищевой промышленности, агропромышленного комплекса (тепличные хозяйства, предприятия рыбной промышленности и т.д.).

Капитализация промышленного округа.

Среди потенциальных инвестиционных проектов, планируемых к реализации на территории индустриального парка, можно выделить:

- строительство электрометаллургического завода;
- организация производства труб среднего диаметра;
- организация машиностроительного производства;
- строительство кирпичного завода;
- создание тепличного хозяйства по выращиванию овощей в закрытом грунте;
- организация рыбного хозяйства;
- химическое производство.

Общий объем инвестиций, планируемый к привлечению на территорию индустриального парка, оценивается как минимум в 100 млрд. рублей. Необходимый объем инвестиций для создания индустриального парка на первом этапе оценивается в 1,15 млрд. рублей. Структура затрат приведена ниже.

Рисунок 41
Структура затрат на создание индустриального парка «Волгореченский»



Кроме представленных выше затрат потребуется ориентировочно 60 млн. рублей на выкуп земельных участков из частной собственности.

Многофункциональный парк «Борок»

На территории Буйского муниципального района на производственной площадке, планируемой для строительства Буйской АЭС, предлагается организовать многофункциональный парк «Борок».

Конкурентные преимущества.

- Конкурентными преимуществами данной территории являются:
- Наличие инженерной инфраструктуры;
- Удобная логистика:
 - многофункциональный парк расположен вдоль автомобильной дороги «Кострома-Буй»;
 - к территории подходит тупиковый железнодорожный путь.
- Высокий кадровый потенциал:
 - трудовой ресурс близлежащих населенных пунктов 2000 человек;
 - расстояние до г. Буй с численностью населения 25 тыс. чел. не превышает 10 км.

Территория развития.

На территории промышленного округа расположены 4 инвестиционные площадки типа Greenfield общей площадью 240 га, государственная собственность на данные земельные участки не разграничена. Информация о категории земель инвестиционных площадок представлена ниже:



Схема управления.

Для создания многофункционального парка «Борок» предлагается приобретение в собственность ОАО «Корпорация развития Костромской области» всей территории промышленного округа и формирование за счет данного имущества уставного капитала управляющей компании парка. Схема управления многофункциональным парком аналогична схеме управления индустриальным парком «Волгореченский».

Инфраструктура.

В непосредственной близости от границы многофункционального парка «Борок» имеются точки подключения к объектам инфраструктуры:

- подстанция «Борок» 220/110/10 кВ, суммарной мощностью 250 МВт;
- межпоселковый газопровод АГРС Буй – п.Чистые Боры – п.Сусанино высокого давления Р< 0,6 МПа (II категории);
- возможность строительства артезианских скважин.

Для дальнейшего развития территории промышленного округа необходимо:

- осуществить строительство ГРП;

- реконструировать подъездной железнодорожный путь и осуществить строительство железнодорожной станции.

Резиденты.

В настоящее время на территории многофункционального парка «Борок» отсутствуют резиденты. Вся территория парка свободна для застройки.

Специализация промышленного округа.

Предлагается следующая специализация многофункционального парка:

- размещение энергоемких производств (предприятия химической промышленности, машиностроение);
- деревообрабатывающая промышленность;
- промышленность строительных материалов;
- размещение логистического центра.

Выбор территории многофункционального парка «Борок» для размещения предприятий деревоперерабатывающей промышленности обусловлен наличием в радиусе до 250 км лесных ресурсов с общим ежегодным объемом использования до 774,2 тыс. м³.

Наименование лесничеств	Объем ежегодного использования, тыс. м ³	
	В аренде	Возможно для предоставления в аренду
Буйское	262,4	335,7
Галичское	248,4	172,4
Солигаличское	350,6	266,1
Всего	861,4	774,2

Непосредственная близость территории площадки к месторождениям суглинков и глин для производства кирпича обуславливают размещение на данной территории предприятий строительного комплекса, в частности строительство кирпичного завода. Информация о месторождениях представлена ниже:

Угольское месторождение	Общие запасы суглинков месторождения «Угольское» по категории «А+В+С1» составляют 6 836,9 тыс. м ³ . Месторождение находится в определенном фонде, эксплуатируется ЗАО «Буйский кирпичный завод».
Буйское месторождение	Сырье пригодно для производства кирпича марок «100» - «150». Запасы суглинков по категории «В+С1» составляют 264,0 тыс. м ³ . Месторождение не разрабатывается и находится в государственном резерве.
Игумновское месторождение	Сырье пригодно для производства кирпича марок «75» - «100» и керамзитового гравия марок «100» - «300». Запасы суглинков по категории «С1» составляют 3247,0 тыс. м ³ . Месторождение не разрабатывается и находится в государственном резерве.

Капитализация промышленного округа.

Среди потенциальных проектов, возможных к реализации на территории промышленного округа, можно выделить следующие:

- организация производства по глубокой переработке древесины;
- создание производства корпусной мебели;
- строительство завода по производству удобрений;
- строительство завода по производству OSB-плит;
- строительство кирпичного завода;

ПРИЛОЖЕНИЕ 5

- создание логистического центра;
- иные производства.

Общий объем инвестиций, планируемый к привлечению на территорию многофункционального парка, оценивается в 10 млрд. рублей. На создание объектов инфраструктуры промышленного округа, а также на выкуп земельных участков потребуется ориентировочно 150 млн. рублей.

Схематичное расположение территории многофункционального парка «Борок» представлено ниже.

Рисунок 42
Схема
многофункционального
парка «Борок»



Агропромышленный парк

На территории Костромского района создается уникальный кролиководческий комплекс.

Цель создания агропромышленного парка - апробация инновационных наукоемких технологий в области кролиководства в рамках единого регионального сельскохозяйственного научно-производственного комплекса, объединяющего научную и производственную площадки и их дальнейший трансфер в массовое сельскохозяйственное производство как соседних регионов, так и Российской Федерации.

Агропромышленный парк представляет собой интеграционную модель бизнеса и науки, направленную на развитие новой инновационной отрасли в агропромышленном комплексе региона и внедрение полученных знаний и опыта в массовое сельскохозяйственное производство региона и РФ.

Территория развития.

В настоящее время в рамках проекта уже организовано следующее:

- имеется земельный участок для реализации проекта;
- построен кролиководческий комплекс;
- разработаны уникальные технология кролиководства, рецептура комбикорма;
- имеются типовые проектные решения строительства кролиководческих комплексов;
- налажен сбыт продукции в крупные торговые сети.

Рисунок 43
 Схема размещения агропромышленного парка



Схема управления.

Агропромышленный парк - промышленный округ частной формы собственности. Управляющей компанией территории является ООО «Русский кролик» - инициатор проекта.

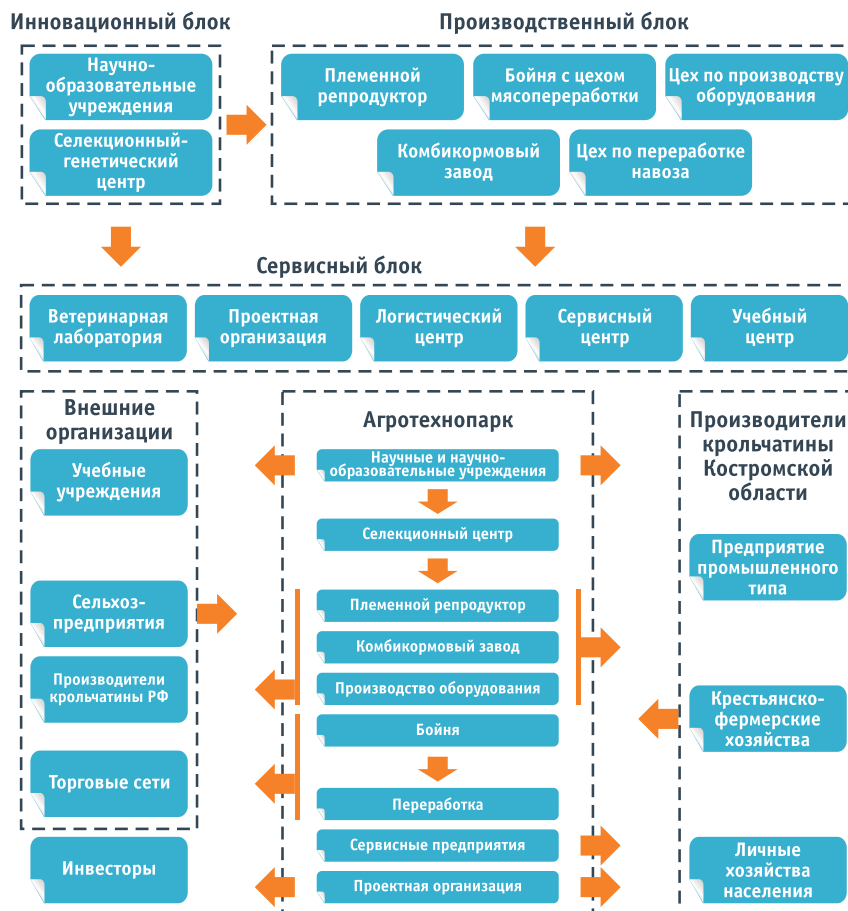


Рисунок 44
 Организационная структура агропромышленного парка

ПРИЛОЖЕНИЕ 5

Специализация промышленного округа.

Основные направления деятельности промышленного округа:

- Организация отрасли промышленного кролиководства на территории региона на основе кластерного подхода;
- Селекционная и племенная работа в кролиководстве;
- Промышленное кролиководство полного цикла с переработкой произведенной продукции;
- Производство необходимых для ведения кролиководства продуктов (оборудование, корма, племенное поголовье и т.д.)
- Оказание услуг резидентам (ветеринарных, консультационных, транспортных, услуг по забою и переработке поголовья, бухгалтерское сопровождение и т.д.)
- Проектирование и строительство новых предприятий.

Капитализация промышленного округа.

Общий объем инвестиций в создание промышленного округа составит 1,1 млрд. рублей, будет создано не менее 750 новых рабочих мест. В результате реализации проекта и выхода его на проектную мощность объем производства в год составит:

Таблица 4
Основные показатели реализации проекта создания агротехнопарка Костромской области



Индустриальный парк «Солигалич»

На территории Солигаличского муниципального района предлагается создание индустриального парка «Солигалич».

Конкурентные преимущества.

Конкурентными преимуществами территории являются:

- Удобная логистика:
 - незначительные расстояния до региональных центров России (Кострома – 220 км, Москва – 550 км, Ярославль – 300 км, Иваново – 320 км, Вологда – 500 км);
 - собственная железнодорожная ветка.
- Наличие в непосредственной близости запасов полезных ископаемых и лесных ресурсов;
- Высокий кадровый потенциал;
- Доступность инженерной инфраструктуры.

Территория развития.

Общая площадь индустриального парка составляет 118 га. Единственным резидентом промышленного округа, ОАО «Солигаличский известковый ком-

бинат», занята территория 20 га. Остальная площадь – это земельные участки типа Greenfield общей площадью 98 га.

Особенностью промышленного округа «Солигалич» является расположение земельных участков. Все производственные площадки не сконцентрированы в одном месте, расположены вокруг г. Солигалича, в непосредственной близости от месторождений известняков.

Информация о земельных участках представлена ниже:



Схема управления.

Для создания индустриального парка «Солигалич» предлагается приобретение в собственность ОАО «Корпорация развития Костромской области» или же в собственность Костромской области с последующей передачей данного имущества в собственность Корпорации свободных земельных участков промышленного округа и формирование за счет данного имущества уставного капитала управляющей компании парка. Схема управления многофункциональным парком аналогична схеме управления индустриальным парком «Волгореченский».

Инфраструктура.

В настоящее время инфраструктура индустриального парка создается. Уже имеются подъездные автомобильные и железная дороги. Планируется строительство следующих объектов:

- газопровода и ГРС мощностью 320 млн. м³/год;
- реконструкция существующей или строительство новой подстанции, мощностью до 40 МВА.

Резиденты.

Единственным резидентом индустриального парка является ОАО «Солигаличский известковый комбинат».

Специализация промышленного округа.

Основная специализация индустриального парка – размещение предприятий строительного комплекса.

Капитализация промышленного округа.

Учитывая специализацию парка и конкурентные преимущества территории, возможна реализация следующих инвестиционных проектов:

ПРИЛОЖЕНИЕ 5

Рисунок 45

Потенциальные инвестиционные проекты промышленного округа



Для реализации инвестиционного проекта по строительству цементного завода в непосредственной близости имеется 3 месторождения известняков: Бединское, Туровское и Заяцкое.

Бединское месторождение известняков расположено в 5 км к северу от г. Солигалича, в ур. Бедино, на левом берегу р. Светицы.

Площадь месторождения 68,0 га. Залежь пластообразная, вытянутая с юго-запада на северо-восток. Полезная толща представлена известняками средней мощностью 13,5 м, средняя мощность вскрыши – 7,3 м.

Запасы известняков «Бединского» месторождения по состоянию на 1 января 2012 года составляют 11887,02 тыс. м³.

Лабораторными испытаниями установлено, что известняки пригодны для производства цемента при условии добавки глин и песка.

Туровское месторождение известняков расположено в 4,5 км северо-западнее г. Солигалича, на северной окраине д. Туровка, на водоразделе рек Светицы и Сельмы.

Средняя мощность вскрыши - 12,3 м. Подстилающие породы - обводненные известняки казанского яруса. Площадь месторождения в контуре подсчёта запасов равна 178,6 га.

Запасы известняков составляют 44781 тыс. т. (20355 тыс. м³) по категории С1, приняты НТС ГУЦР (протокол № 156 от 13.11. 1964 г.).

Заяцкое месторождение известняков расположено в 4 км северо-западнее г. Солигалича, в 0,1 км к северо-востоку с. Заяцкое, на левом берегу реки Сельмы.

Запасы известняка после разведки 1957-1958 гг. на площади 97,8 га на участке «Заяцкий» по категории «А+В+С1» составляют 23258 тыс. т. (10572 тыс. м³). Прирост запасов (участок «Заяцкий») после доразведки в 1963-1964 гг., на площади 99,3 га, по категории С2 составил 22845 тыс. т. Месторождение не разрабатывается.

Известняки, по данным лабораторных исследований и полузаводских испытаний, пригодны для производства портландцемента при условии добавки глин Боровинского участка, песков Корбинского участка и пиритных огарков.

Выбор территории индустриального парка «Солигалич» для размещения предприятий деревоперерабатывающей промышленности обусловлен наличием лесных ресурсов с общим ежегодным объемом использования до 774,2 тыс. м³.

Характеристика лесных ресурсов индустриального парка

Наименование лесничеств	Объем ежегодного использования, тыс. м ³ .	
	В аренде	Возможно для предоставления в аренду
Буйское	262,4	335,7
Галичское	248,4	172,4
Солигаличское	350,6	266,1
Всего	861,4	774,2

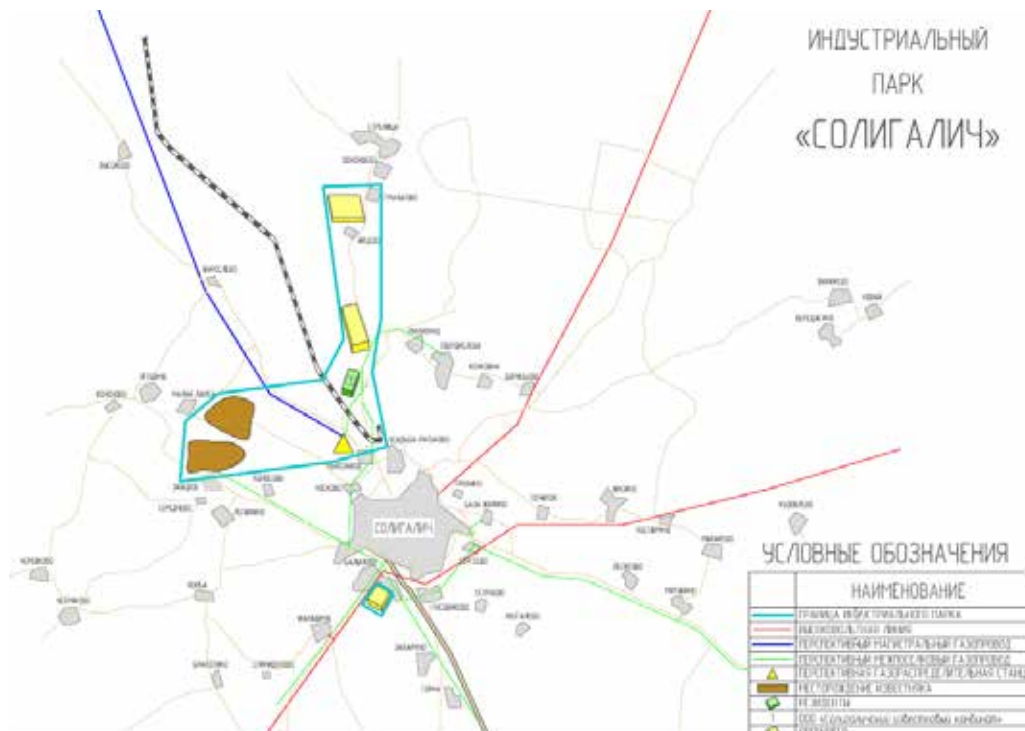
Общий объем инвестиций, планируемый к привлечению на территорию промышленного округа, оценивается в 20 млрд. рублей.

Планируемые к созданию объекты инфраструктуры будут построены и (или) модернизированы за счет инвестиционных программ субъектов естественных монополий.

Затраты на выкуп земельных участков оцениваются в 10 млн. рублей.

Схема индустриального парка «Солигалич» представлена ниже.

Рисунок 46
Схема индустриального парка «Солигалич»



Индустриальные парки «Шарья» и «Мантурово» (межмуниципальный лесопромышленный кластер)

На северо-востоке Костромской области предлагается создание межмуниципального лесопромышленного кластера, который будет расположен на территории Мантуровского и Шарьинского муниципальных районов, а также городских округов Мантурово и Шарья.

Конкурентные преимущества

Конкурентными преимуществами данной территории являются:

1. Сырьевая обеспеченность.

Северо-восток Костромской области наиболее обеспечен лесными ресурсами. Свободная расчетная лесосека составляет 1 650,6 тыс. м³.

Характеристика лесных ресурсов промышленного округа

Наименование лесничеств	Объем ежегодного использования, тыс.куб.м.	
	В аренде	Возможный для предоставления в аренду
Вохомское	147,7	512,2
Мантуровское	225,7	111,7
Межевское	380,8	116,9
Октябрьское	260	161,1
Павинское	233,6	164
Поназыревское	195,2	66,8
Пыщугское	213,8	223,1
Шарьинское	395,5	294,8
Всего	2052,3	1650,6

2. Удобная логистика.

3. Энергетическая обеспеченность.

4. Высокий кадровый потенциал.

Исторически сложившаяся специализация муниципальных образований, где планируется создание межмуниципального лесопромышленного кластера, позволяет говорить о наличии подготовленных кадров для планируемых производств.

5. Наличие крупных производственных комплексов.

Территория развития

На территории лесопромышленного кластера планируется создание двух индустриальных парков: «Шарья» и «Мантурово».

Индустриальный парк «Шарья»

Индустриальный парк «Шарья» расположен на территории Шарьинского муниципального района в непосредственной близости от п. Шекшема.

Общая площадь территории составляет 2000 га, все площадки типа Greenfield, свободны для застройки.

Рисунок 48
Схема индустриального парка «Мантурово»

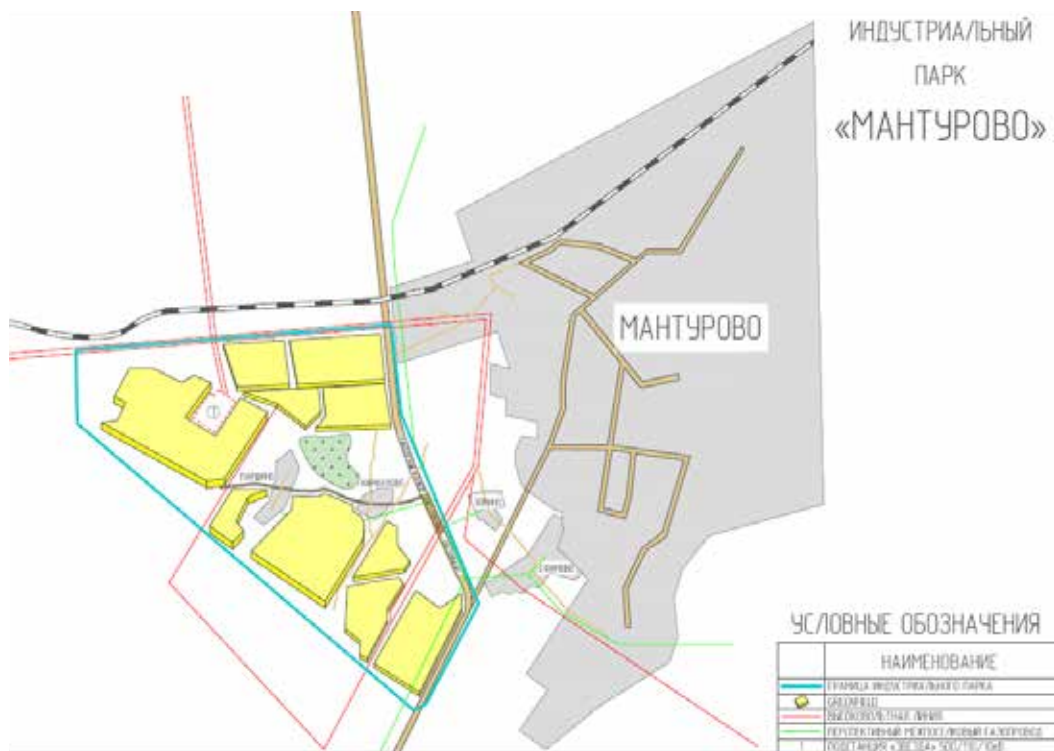


Схема управления.

Управление межмуниципальным лесопромышленным кластером планируется по аналогии с индустриальным парком «Волгореченский» путем создания единой управляющей компании индустриальных парков «Мантурово» и «Шарья». Земельные участки под индустриальными парками предлагается приобрести в собственность ОАО «Корпорация развития Костромской области» с последующей передачей их в счет вклада в уставный капитал управляющей компании парка.

Инфраструктура.

Территории индустриальных парков расположены вдоль автомобильной дороги «Кострома-Шарья-Киров-Пермь», являющейся частью крупного транспортного коридора «Санкт-Петербург – Екатеринбург», а также железной дороги.

Энергоснабжение производств возможно от ПС 500 кВ «Звезда», установленной мощностью 405 МВА.

Газоснабжение планируется осуществлять от строящегося газопровода и ГРС.

Резиденты.

На территории лесопромышленного кластера функционируют такие крупные предприятия, как ООО «Кроностар», ОАО «Мантуровский фанерный комбинат», ООО «Кронолеспром», ООО «Лесопромышленный комплекс».

Специализация промышленного округа.

Специализация лесопромышленного кластера – размещение предприятий сферы деревообработки, а также машиностроительных и химических производств в сфере лесопромышленного комплекса.

Капитализация промышленного округа.

На территории лесопромышленного кластера возможна реализация следующих проектов:

- организация производства OSB-плит;
- строительство завода по производству ДСП, MDF плит;
- организация фанерного производства;
- создание домостроительного комбината;
- строительство завода по производству клееного бруса;
- строительство завода по производству мебельного щита из березы;
- создание мебельного комбината;
- организация производства паркета;
- строительство завода по производству меламиновых смол;
- создание логистического центра;
- организация сборочного производства лесозаготовительной техники;
- строительство завода по производству деревоперерабатывающего оборудования;
- лесной селекционно-семеноводческий центр;
- иные предприятия.

Общий объем инвестиций, планируемый к привлечению на территорию промышленного округа, оценивается не менее чем в 100 млрд. рублей. Затраты на выкуп земельных участков оцениваются в 100 млн. рублей.

Планируемые к созданию объекты инфраструктуры будут построены и (или) модернизированы за счет инвестиционных программ субъектов естественных монополий.

Обоснование целесообразности создания, формы, структуры и механизмов деятельности Корпорации развития Костромской области

Выбор организационно-правовой формы создания Корпорации

Учитывая цели, которые ставятся перед Корпорацией, единственно возможной организационно-правовой формой является открытое акционерное общество. Это обусловлено следующим:

1. При определении организационно-правовой формы инвестиционного института следует также учитывать, что хозяйственное общество с участием государства имеет бесспорное преимущество перед другими юридическими лицами, создаваемыми государством в аналогичных целях (государственными унитарными предприятиями, учреждениями и т.д.), поскольку, во-первых, не связано жесткими рамками и ограничениями, установленными бюджетным законодательством и законодательством о порядке управления и распоряжения государственным имуществом, во-вторых, позволяет привлекать неограниченный круг крупных и мелких инвесторов и, в-третьих, обладает необходимой гибкостью в принятии решений и использовании договорных схем, не доступной органам государственной власти и государственным юридическим лицам в силу их публично-правового статуса.

2. Государственные органы и органы местного самоуправления не вправе выступать участниками обществ с ограниченной ответственностью, если иное не установлено федеральным законом, (статья 7 Федерального закона от 8 февраля 1998 года № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью»), то есть:

предоставление бюджетных инвестиций юридическим лицам в обмен на долю в уставном капитале (статья 80 Бюджетного кодекса Российской Федерации);

создание межмуниципальных хозяйственных обществ для решения вопросов местного значения (статья 68 Федерального закона от 6 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»).

3. Государственные органы и органы местного самоуправления не могут выступать учредителями общества, если иное не установлено федеральными законами, а именно: (статья 10 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах») по решению органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации государственное имущество, а также исключительные права могут быть внесены в качестве вклада в уставные капиталы открытых акционерных обществ при учреждении открытых акционерных обществ, в порядке оплаты размещаемых дополнительных акций при увеличении уставных капиталов открытых акционерных обществ (статья 25 Федерального закона от 21 декабря 2001 года № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества»).

Таким образом, администрация Костромской области вправе учредить Корпорацию путем внесения государственного имущества, а также исключительных прав в качестве вклада в уставный капитал.

Преимущество данного типа организации:

в акционерном обществе существует дополнительный (наряду с выпуском облигаций) финансовый инструмент привлечения инвестиций - акции (объявленные акции, за счет которых можно проводить дополнительные эмиссии).

создание Корпорации в форме открытого акционерного общества соответствует принципу публичности и открытости инвестиционной и финансовой деятельности.

Учредители (участники) открытого акционерного общества «Корпорация развития Костромской области»

Всех учредителей (участников) открытого акционерного общества «Корпорация развития Костромской области» условно можно подразделить на две группы:

- администрация Костромской области;
- институциональные целевые инвесторы - учредители.

Рисунок 49
Состав учредителей
Корпорации развития
Костромской области



Основным учредителем ОАО «Корпорация развития Костромской области» должна выступать администрация Костромской области. Главная задача администрации Костромской области, как учредителя, - определять вектор деятельности Корпорации, формулировать основные направления инвестиционной деятельности юридического лица.

Во вторую группу учредителей (участников) ОАО «Корпорация развития Костромской области» могут войти отраслевые институциональные инвесторы (например, ГК «Внешэкономбанк», фонды прямых инвестиций и др.), при условии, что участие в хозяйственных обществах не запрещено их учредительными документами, или иные крупные субъекты инвестиционной деятельности в Костромской области, имеющие долгосрочные интересы в регионе и стремящиеся к налаживанию конструктивного взаимодействия с органами государственной власти Костромской области (например, ОАО «Газпромтрубинвест», ОАО «Роснефть», предприятия машиностроения, деревообработки и т.д.).

В отношении последней группы потенциальных участников ОАО «Корпорация развития Костромской области» должна предусматривать процедуру предварительного отбора, поскольку данные инвесторы должны разделять цели и задачи Корпорации, в том числе ориентироваться на то, что объединение усилий и капиталов под эгидой Корпорации преследует не только цели извлечения прибыли, но и достижения устойчивого социально-экономического эффекта от инвестиций, повышения качества жизни населения в регионе и достижения целей государственной политики в сфере развития Костромской области. Все инвесторы - участники Корпорации должны подписать рамочный документ – соглашение о сотрудничестве в рамках Корпорации, в котором закрепить основные цели, задачи и основы этики взаимоотношений.

ПРИЛОЖЕНИЕ 6

Институциональным целевым инвесторам - учредителям Корпорации должна быть предоставлена возможность влияния на работу Корпорации, например, путем определения приоритетных инвестиционных проектов в рамках общих программ, выбранных основными учредителями.

Стратегическим учредителем Корпорации является ГК «Внешэкономбанк». ГК «Внешэкономбанк» является государственной корпорацией, выполняющей функции Банка развития, и действует в целях обеспечения повышения конкурентоспособности российской экономики, ее диверсификации и стимулирования притока инвестиций.

В соответствии с пунктом 4 части 3 статьи 3 Федерального закона от 17 мая 2007 года № 82-ФЗ «О банке развития», подпунктом «в» пункта 8 Меморандума о финансовой политике государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» ГК «Внешэкономбанк» вправе приобретать доли (акции, паи) в уставном капитале хозяйственных обществ, а также инвестиционных и паевых инвестиционных фондов.

Привлечение в качестве учредителя ГК «Внешэкономбанк» позволит не только найти новые источники финансирования деятельности Корпорации, но также повысит уровень и качество управления инвестиционным процессом, престиж и имидж региона, даст определенные дополнительные гарантии инвесторам.

Обоснование доли участия Костромской области в Корпорации

Доля Костромской области в уставном капитале Корпорации должна обеспечивать возможность действенного контроля за положением дел в Корпорации. С учетом порядка принятия решений, закрепленного в Федеральном законе от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также положений Федерального закона от 21 декабря 2001 года № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества» минимальная доля участия Костромской области, обеспечивающая «блокирующий» пакет акций, составляет 25% + один голос.

Учитывая цели, стоящие перед Корпорацией, в момент ее создания долю администрации Костромской области необходимо рассматривать равной 100%.

В последующем, когда Корпорация будет функционировать как слаженный механизм, возможно привлечение дополнительного финансирования с постепенным снижением доли администрации области сначала до 75%, а потом до 50% + 1 акция или 51%. Данная доля позволит привлечь в Корпорацию дополнительные средства, а также не потерять контроль над управлением инвестиционным процессом в регионе.

Рисунок 50

Планируемое изменение структуры акционерного капитала
ОАО «Корпорация развития Костромской области»

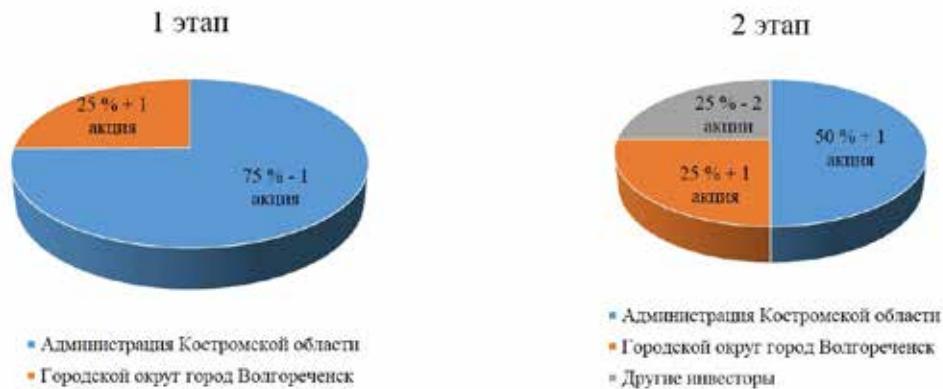


Одним из возможных вариантов создания Корпорации является ее учреждение Костромской областью совместно с городским округом город

Волгореченск. Эта необходимость может быть вызвана тем, что земельные участки первой очереди промышленной застройки индустриального парка «Волгореченский» будут находиться в муниципальной собственности, и действующим земельным законодательством не предусмотрена возможность их передачи в областную собственность.

В этом случае структура уставного капитала Корпорации будет следующей:

Рисунок 51
Возможный вариант изменения структуры акционерного капитала
ОАО «Корпорация развития Костромской области»



Способы формирования первоначального капитала

В соответствии с пунктом 2 статьи 34 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» оплата акций при учреждении акционерного общества может осуществляться деньгами, ценными бумагами, другими вещами или имущественными правами либо иными правами, имеющими денежную оценку.

В соответствии с гражданским законодательством Российской Федерации, имущество (вещи) подразделяется на движимое и недвижимое.

К недвижимым вещам (недвижимое имущество, недвижимость) относятся земельные участки, участки недр и все, что прочно связано с землей, то есть объекты, перемещение которых без несоразмерного ущерба их назначению невозможно, в том числе здания, сооружения, объекты незавершенного строительства. К недвижимым вещам относятся также подлежащие государственной регистрации воздушные и морские суда, суда внутреннего плавания, космические объекты. Законом к недвижимым вещам может быть отнесено и иное имущество.

Вещи, не относящиеся к недвижимости, включая деньги и ценные бумаги, признаются движимым имуществом. Регистрация прав на движимые вещи не требуется, кроме случаев, указанных в законе.

Основным источником формирования первоначального капитала ОАО «Корпорация развития Костромской области» будет являться то имущество и те денежные средства, которые будут внесены в счет оплаты акций. Таким образом, существуют следующие способы оплаты уставного капитала Корпорации:

ПРИЛОЖЕНИЕ 6

1) Оплата акций ОАО «Корпорация развития Костромской области» ценными бумагами, иным движимым и недвижимым имуществом, принадлежащим на праве собственности Костромской области.

В рамках данного способа оплаты уставного капитала наиболее удобным является внесение в уставный капитал Корпорации принадлежащих акций и долей участия в хозяйственных обществах с участием Костромской области. При этом в качестве источника такого имущества следует рассматривать возможность передачи в установленном порядке в собственность Костромской области принадлежащих Российской Федерации акций предприятий, расположенных на территории Костромской области, особенно если профиль деятельности соответствующих акционерных обществ соответствует назначению создаваемого института развития.

Для того чтобы оплатить уставный капитал за счет имущества, принадлежащего унитарным предприятиям или учреждениям, необходимо соблюдать требования законодательства о приватизации, Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», иных законов, которые обуславливают следующий алгоритм действий:

- во-первых, проведение инвентаризации имущества, неиспользуемого или ненадлежащим образом используемого унитарными предприятиями и государственными учреждениями. Выявление в ходе проверок данного имущества, обеспечение прекращения права хозяйственного ведения и оперативного управления этим имуществом и поступления его в казну Костромской области;
- во-вторых, принятие администрацией Костромской области решения о внесении имущества в уставный капитал Корпорации развития Костромской области, определении его состава и способа приватизации;
- в-третьих, включение положения о приватизации имущества, подлежащего внесению в качестве вклада в уставный капитал Корпорации, в Прогнозный план (программу) приватизации имущества Костромской области;
- в-четвертых, фиксация учредителем в решении о создании ОАО «Корпорация развития Костромской области» положения о том, что акции оплачиваются определенным имуществом;
- в-пятых, оценка имущества, подлежащего внесению в качестве вклада в уставный капитал Корпорации, с привлечением на конкурсной основе независимого оценщика;
- в-шестых, в случае оплаты акций недвижимым имуществом необходимо осуществить регистрацию перехода права собственности на недвижимое имущество от Костромской области к Корпорации;
- в-седьмых, представление доказательств оплаты (актов приема-передачи, акта оценки) в органы Федеральной налоговой службы по месту нахождения Корпорации.

Этапы создания ОАО «Корпорация развития»:

I этап (выполнено)

Необходимость создания Корпорации отражена в Стратегии социально-экономического развития Костромской области до 2025 года, где сказано, что данный институт создается с целью содействия организации и реализации инвестиционных проектов, направленных на повышение уровня социально-экономического развития Костромской области, стимулирования инвестиционной деятельности, а также формирования благоприятного инвестиционного климата в регионе.

Кроме того, предпосылками создания Корпорации являются также ряд принятых нормативных правовых актов, в числе которых:

Закон Костромской области «Об инвестиционной деятельности в Костромской области, осуществляемой в форме капитальных вложений»;

Закон Костромской области «О промышленных округах в Костромской области».

II и III этапы

Для создания Корпорации и привлечения финансирования необходимо разработать концепцию деятельности данного института или бизнес-план развития Корпорации.

В бизнес-плане Корпорации необходимо проработать вопросы, связанные с реализацией основных функций Корпорации, ее внутренней структуры, а также детализировать порядок формирования первоначального капитала. В концепции развития Корпорации должны быть представлены мероприятия, связанные с созданием инфраструктуры промышленных округов, региональным маркетингом.

Предварительная оценка необходимого размера уставного капитала

Для подготовки предварительной оценки необходимого размера уставного капитала Корпорации был изучен опыт других субъектов Российской Федерации, в частности Калужской, Липецкой, Самарской, Свердловской и Ульяновской областей, Республики Татарстан.

Название субъекта	Наименование организации	Год создания	Размер уставного капитала, млн. руб.		Порядок формирования уставного капитала при создании
			при создании	наст. время	
Калужская область	ОАО «Корпорация развития Калужской области»	2007	350,47	1 781,19	Уставный капитал был сформирован за счет имущественного вклада в виде акций и долей в уставных капиталах компаний, собственником которых являлась Калужская область
Липецкая область	ОАО «Корпорация развития Липецкой области»	2007	30	289,423	Оплата денежными средствами
Самарская область	ОАО «Корпорация развития Самарской области»	2008	1 000	3 246	Оплата денежными средствами

Свердловская область	ОАО «Корпорация развития Среднего Урала»	2010	100	2 250	Оплата денежными средствами
Ульяновская область	ОАО «Корпорация развития Ульяновской области»	2009	11,388	357,068	Оплата денежными средствами
Республика Татарстан	ОАО «Корпорация развития Республики Татарстан»	2012	82	82	Оплата денежными средствами и имущественный вклад

Таким образом, опираясь на опыт передовых регионов, а также учитывая особенности инвестиционного развития Костромской области, предлагается уставный капитал ОАО «Корпорация развития Костромской области» оплатить следующим имуществом:

- денежные средства в размере 300 млн. рублей;
- земельные участки первой очереди промышленной застройки индустриального парка «Волгореченский».

Следует отметить, что возможен вариант, при котором земельными участками первой очереди промышленной застройки индустриального парка «Волгореченский» будут оплачены не акции Корпорации при их размещении, а дополнительная эмиссия ценных бумаг. Это вызвано тем, что данные земельные участки могут находиться в частной (паевой) собственности и потребуются их выкуп в государственную собственность Костромской области в соответствии с земельным и гражданским законодательством Российской Федерации с последующим изменением категорий земель, на что может потребоваться не менее 1 года.

Организационная структура ОАО «Корпорация развития Костромской области»

Предлагается следующая структура ОАО «Корпорация развития Костромской области»:

Рисунок 54

Организационная структура ОАО «Корпорация развития Костромской области»



ПРИЛОЖЕНИЕ 6

1. Административно-хозяйственное управление.

Данное подразделение Корпорации будет состоять из специалистов в области закупок для нужд Корпорации, бухгалтерии, юристов, а также инженерной службы.

2. Управление региональным маркетингом.

Указанное подразделение будет заниматься выставочно-ярмарочной деятельностью, разрабатывать презентационные материалы, размещать информацию об инвестиционном потенциале и климате в сети Интернет.

3. Департамент инвестиционного развития.

Структура департамента состоит из 3 отделов:

- отдел подготовки инвестиционных проектов должен заниматься подготовкой бизнес-планов инвестиционных проектов, в т.ч. финансовых моделей, определением источников финансирования инвестиционных проектов, подбором площадок, совместно с департаментом управления развитием промышленных округов, подготовкой предпроектных предложений;
- отдел сопровождения инвестиционных проектов по своей сути представляет собой систему «одного окна» для инвесторов, которые уже реализуют проекты; задача отдела – официальное представление интересов инвесторов, получение согласований в органах государственной власти и иных инстанциях;
- отдел управления активами Корпорации должен заниматься поиском непосредственно новых инвесторов на свободные площадки, а также управлением свободными денежными средствами, в т.ч. их размещением на фондовом рынке; совместно с отделом подготовки инвестиционных проектов участвует в работе по подготовке проекта к финансированию (работа с банками, финансовыми группами и т.д.).

4. Департамент управления развитием промышленных округов.

Планируется, что специалисты департамента будут выполнять функции заказчика-застройщика, заниматься разработкой концепций развития инфраструктуры промышленных округов, осуществлять контроль за их функционированием.

Оценка результата создания ОАО «Корпорация развития Костромской области»

Создание Корпорации – это крупный институциональный и инфраструктурный проект, эффект от реализации которого виден только в средне- и долгосрочной перспективе (5-15 лет).

С целью стратегического прогнозирования результата деятельности Корпорации необходимо определить внешние факторы среды, которые могут повлиять на конечный результат. Для этого потребуется провести PEST и SWOT анализы.

Рисунок 55
 Организационная структура ОАО «Корпорация развития Костромской области»



Учитывая приведенный анализ, создание Корпорации характеризуется средним риском, который можно нивелировать при помощи грамотного управления и определенной поддержки органами власти, как на региональном, так и федеральном уровнях.

ПРИЛОЖЕНИЕ 7

ПЛАН ПО РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ КОСТРОМСКОЙ ОБЛАСТИ НА ПЕРИОД ДО 2025 ГОДА

№ п/п	Наименование мероприятия	Взаимосвязь с задачами Стратегии (пункт 6 Стратегии)	Сроки реализации, годы	Оценка стоимости реализации мероприятия за счет средств областного бюджета по годам, млн. рублей				Критерии успеха применения мероприятия	Ответственный исполнитель
				2014 год	2015 год	2016 год	2017 год		
Раздел 1. Предоставление мер государственной поддержки субъектам инвестиционной деятельности									
1	Предоставление субъектам инвестиционной деятельности субсидий на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях, на реализацию инвестиционных проектов	задача 4	2014 - 2017 годы	В соответствии с Законом Костромской области «Об областном бюджете» на соответствующий финансовый год				Привлечение кредитных ресурсов в экономику региона в размере не менее 500 млн. рублей	Департамент экономического развития Костромской области
2	Предоставление поддержки за счет бюджетных ассигнований Инвестиционного фонда Костромской области в соответствии с Законом Костромской области от 1 фев-раля 2013 года № 335-5-ЗКО «Об Инвестиционном фонде Костромской области»	задачи 1, 4, 5	Ежегодно	В соответствии с Законом Костромской области «Об областном бюджете» на соответствующий финансовый год				Формирование производственной инфраструктуры для инвестора с необходимыми параметрами	Управление инвестиционной и промышленной политики администрации Костромской области
3	Предоставление субсидий из областного бюджета предприятиям лесопромышленного комплекса на возмещение части затрат на техническое перевооружение, связанных с уплатой лизинговых платежей по договорам финансовой аренды (лизингу)	задачи 4, 7	Ежегодно	В соответствии с Законом Костромской области «Об областном бюджете» на соответствующий финансовый год				Увеличение объема инвестиций в основной капитал	Департамент лесного хозяйства Костромской области
4	Предоставление субсидий из областного бюджета на возмещение части процентной ставки по банковским кредитам, привлеченным предприятиями лесопромышленного комплекса на проведение технического перевооружения	задачи 4, 7	Ежегодно	В соответствии с Законом Костромской области «Об областном бюджете» на соответствующий финансовый год				Привлечение кредитных ресурсов в экономику региона в размере не менее 50 млн. рублей	Департамент лесного хозяйства Костромской области
5	Предоставление государственного имущества включенного в перечень государственного имущества Костромской области, подлежащего передаче во владение и (или) в пользование субъектам малого и среднего предпринимательства и организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства	задачи 1, 4, 5	Ежегодно	-				Формирование производственной инфраструктуры для субъектов малого и среднего предпринимательства с необходимыми параметрами	Департамент имущественных и земельных отношений Костромской области
6	Предоставление государственных гарантий Костромской области в соответствии с бюджетным законодательством и в порядке, установленном Законом Костромской области от 21 июля 2008 года № 339-4-ЗКО «О государственном долге Костромской области» для обеспечения реализации инвестиционных проектов	задачи 4, 5	2014-2017	В соответствии с Законом Костромской области «Об областном бюджете» на соответствующий финансовый год				Качественный отбор инвестиционных проектов для предоставления гарантий с высокой степенью формирования добавленной стоимости продукции, реализация которых окажет наибольший экономический эффект для Костромской области	Управление инвестиционной и промышленной политики администрации Костромской области

ПРИЛОЖЕНИЕ 7

№ п/п	Наименование мероприятия	Взаимосвязь с задачами Стратегии (пункт 6 Стратегии)	Сроки реализации, годы	Оценка стоимости реализации мероприятия за счет средств областного бюджета по годам, млн. рублей				Критерии успеха применения мероприятия	Ответственный исполнитель
				2014 год	2015 год	2016 год	2017 год		
7	Предоставление льгот по арендной плате за земельные участки, находящиеся в государственной собственности Костромской области, или земельные участки на территории Костромской области, государственная собственность на которые не разграничена	задача 4	Ежегодно	2	2,5	3	3,5	Предоставление государственной поддержки для наиболее перспективных и значимых инвестиционных проектов	Департамент имущественных и земельных отношений Костромской области
Раздел 2. Снижение административных барьеров и сокращение управленческих рисков при реализации инвестиционных проектов									
8	Проведение заседаний Совета по привлечению инвестиций и улучшения инвестиционного климата Костромской области (в том числе с использованием онлайн-трансляций), с целью принятия решения о предоставлении налоговых льгот и государственной поддержки, информационной публичности и открытости обсуждения при губернаторе ключевых вопросов инвестиционного развития	задачи 2, 4	По мере необходимости, но не реже 1 раза в полугодие	финансирование не требуется				Проведение не менее 1 заседания Совета в полугодие и заключение инвестиционных соглашений	Управление инвестиционной и промышленной политики администрации Костромской области
9	Оптимизация состава и сокращение сроков административных процедур, оказываемых субъектам инвестиционной деятельности	задача 2	весь период	финансирование не требуется				Привлечение инвесторов, увеличение объема инвестиций в основной капитал	Исполнительные органы государственной власти Костромской области, органы местного самоуправления муниципальных образований Костромской области
10	Организация сопровождения реализуемых и (или) планируемых к реализации инвестиционных проектов и информационная поддержка субъектов инвестиционной деятельности по принципу «одного окна»	задача 2	весь период	финансирование не требуется				Сокращение сроков рассмотрения обращений и принятия решения	Управление инвестиционной и промышленной политики администрации Костромской области
11	Взаимодействие с инвесторами посредством обратной связи через «личный кабинет» на Инвестиционном портале Костромской области	задача 2	весь период	финансирование не требуется				Оперативное решение возникающих вопросов и предоставление инвесторам необходимой информации	Управление инвестиционной и промышленной политики администрации Костромской области
Раздел 3. Долевое финансирование инвестиционных проектов с использованием механизмов государственно-частного партнерства									
12	Создание открытого акционерного общества "Корпорация развития Костромской области". Формирование уставного капитала корпорации	задачи 1, 2, 6	2014-2017	30	50	100	120	Ускорение темпов инвестиционного развития Костромской области. Улучшение инвестиционного климата региона	Департамент имущественных и земельных отношений Костромской области, управление инвестиционной и промышленной политики администрации Костромской области

ПРИЛОЖЕНИЕ 7

№ п/п	Наименование мероприятия	Взаимосвязь с задачами Стратегии (пункт 6 Стратегии)	Сроки реализации, годы	Оценка стоимости реализации мероприятия за счет средств областного бюджета по годам, млн. рублей				Критерии успеха применения мероприятия	Ответственный исполнитель
				2014 год	2015 год	2016 год	2017 год		
13	Реализация Закона Костромской области от 17.10.2013 № 435-5-ЗКО «Об участии Костромской области в государственно-частном партнерстве»	задача 1	весь период	В соответствии с Законом Костромской области «Об областном бюджете» на соответствующий финансовый год				Заключение не менее 3 соглашений о государственно-частном партнерстве	Управление инвестиционной и промышленной политики администрации Костромской области
Раздел 4. Формирование земельных участков с готовой дорожной и инженерной инфраструктурой с целью сокращения сроков и затрат инвестора на этапе предоставления земельных участков для строительства и выдачи разрешений на строительство									
14	Формирование единой базы данных о территориях для размещения промышленных объектов по всем муниципальным образованиям в Костромской области	задачи 5, 6	2012 - 2013 годы	финансирование не требуется				Сформирована единая база территорий для размещения промышленных объектов	Управление инвестиционной и промышленной политики администрации Костромской области
15	Развитие промышленных округов Костромской области	задачи 1, 7, 8	весь период	В соответствии с Законом Костромской области «Об областном бюджете» на соответствующий финансовый год				До 2025 года создание 6 промышленных округов и заключение не менее 10 соглашений об осуществлении промышленно-производственной деятельности на территориях промышленных округов с хозяйствующими субъектами	Управление инвестиционной и промышленной политики администрации Костромской области
Раздел 5. Формирование благоприятного инвестиционного имиджа Костромской области									
16	Развитие Инвестиционного портала Костромской области investkostroma.ru	задачи 5, 6	весь период	0,3	0,3	0,3	0,3	Количество уникальных посетителей инвестиционного портала Костромской области за год - 35000 пользователей (в 2015 году)	Управление инвестиционной и промышленной политики администрации Костромской области
17	Актуализация инвестиционных паспортов муниципальных образований Костромской области	задачи 5, 6	Ежегодно	финансирование не требуется				Размещение на Инвестиционном портале Костромской области актуальной информации о всех муниципальных образованиях Костромской области	Главы муниципальных образований Костромской области, управление инвестиционной и промышленной политики администрации Костромской области
18	Организация выпуска презентационных материалов Костромской области	задача 6	ежегодно	0,2	0,2	0,05	0,05	Ежегодный выпуск сборника «Памятки инвесторам», «Инвестиционного паспорта Костромской области»	Управление инвестиционной и промышленной политики администрации Костромской области
19	Организация и проведение международных выставочно-ярмарочных мероприятий в Костромской области и за ее пределами, направленных на формирование благоприятного имиджа региона и продвижению инвестиционных проектов Костромской области	задача 6	ежегодно	6	7	8	9	Активное участие Костромской области в крупных инвестиционных презентационных мероприятиях. Количество участников международных выставочно-ярмарочных и презентационных мероприятий на территории Костромской области не менее 10 тыс. человек к 2015 году, 20 тыс. человек к 2025 году	Исполнительные органы государственной власти Костромской области, управление инвестиционной и промышленной политики администрации Костромской области

ПРИЛОЖЕНИЕ 7

№ п/п	Наименование мероприятия	Взаимосвязь с задачами Стратегии (пункт 6 Стратегии)	Сроки реализации, годы	Оценка стоимости реализации мероприятия за счет средств областного бюджета по годам, млн. рублей				Критерии успеха применения мероприятия	Ответственный исполнитель
				2014 год	2015 год	2016 год	2017 год		
Раздел 6. Мероприятия, предусмотренные государственными программами									
20	«Развитие сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Костромской области на 2013-2020 годы», постановление администрации Костромской области от 29.11.2012 № 508-а	задача 7	2013-2020 годы	141	155,2	106,1	195,3	Критерии успеха соответствуют целевым показателям и индикаторам областной целевой программы	Департамент агропромышленного комплекса Костромской области
21	Разработка проекта Концепции программы развития туризма в Центральном федеральном округе	задача 6	2014 год	В соответствии с Законом Костромской области «Об областном бюджете» на соответствующий финансовый год				Критерии успеха соответствуют целевым показателям и индикаторам концепции программы	Департамент культуры Костромской области
22	«Концепция развития агропромышленного комплекса Костромской области на период до 2020 года», распоряжение администрации от 11 июля 2010 года № 146-ра	задачи 4, 7	2010-2020 года	В соответствии с Законом Костромской области «Об областном бюджете» на соответствующий финансовый год				Критерии успеха соответствуют целевым показателям и индикаторам концепции программы	Департамент агропромышленного комплекса Костромской области
23	«Поддержка и развитие субъектов малого и среднего предпринимательства в Костромской области на 2014-2020 годы», постановление администрации Костромской области от 23.07.2013 № 293-а	задачи 4, 10	2014-2020 года	40,4	40,9	41,6	62,3	Критерии успеха соответствуют целевым показателям и индикаторам областной целевой программы	Департамент экономического развития Костромской области
24	Разработка государственной программы «Рациональное использование природных ресурсов и охрана окружающей среды Костромской области на 2014 – 2020 годы»	задача 9	2014 – 2020 годы	-				Критерии успеха соответствуют целевым показателям и индикаторам областной целевой программы	Департамент природных ресурсов и охраны окружающей среды Костромской области
25	Разработка проекта государственной программы «Развитие транспортной системы Костромской области»	задача 1	2014 год	В соответствии с Законом Костромской области «Об областном бюджете» на соответствующий финансовый год				Критерии успеха соответствуют целевым показателям и индикаторам областной целевой программы	Департамент транспорта и дорожного хозяйства Костромской области
26	«Развитие предприятий промышленности строительных материалов и индустриально-домостроения на территории Костромской области на 2012-2015 годы в перспективе на 2020 год», постановление администрации Костромской области от 28 декабря 2011 года № 529-а	задачи 1, 7, 8	2012-2015 годы	В соответствии с Законом Костромской области «Об областном бюджете» на соответствующий финансовый год				Критерии успеха соответствуют целевым показателям и индикаторам областной целевой программы.	Департамент строительства, архитектуры и градостроительства Костромской области

